



**EDB del Condado de Sonoma
Impactos de COVID-19 en industrias y organizaciones**

Agosto de 2021

**Economic Forensics and Analytics, Inc.
Petaluma, CA
eyler@econforensics.com**

Contenido

Resumen Ejecutivo.....	2
1. Introducción	4
2. El entorno macroeconómico en 2021: Contexto de recuperación.....	5
Resumen de la importancia y las condiciones económicas más amplias para el Condado de Sonoma.....	8
3. Efectos de COVID-19 hasta julio de 2021: industrias y organizaciones.....	8
3a. Riesgos continuos para industrias y organizaciones específicas en el Condado de Sonoma: Cicatrices	10
Agricultura.....	10
Construcción	11
Manufactura.....	12
Comercio al por mayor, transporte y almacenamiento	13
Ventas al por menor.....	13
Información.....	14
Servicios financieros, inmobiliarios y profesionales.....	15
Educación: Pública y Privada.....	15
Asistencia sanitaria y social.....	16
Industrias relacionadas con los visitantes: Hoteles y eventos	16
Restaurantes y bares: relacionados y no relacionados con los visitantes.....	18
Otros servicios	19
Resumen sobre los efectos en las industrias y la organización	20
3b. Ocupaciones: Cambios en el empleo hasta 2024	20
(1) Ocupaciones en administración, negocios, ciencias y artes.....	21
(2) Ocupaciones de servicios.....	21
(3) Ventas y ocupaciones de oficina.....	22
(4) Ocupaciones de recursos naturales, construcción y mantenimiento	22
Resumen de cambios ocupacionales e importancia para el desarrollo de la fuerza laboral	23
Aumento del ROI de la financiación ARPA: Impactos económicos y multiplicadores	23
4. Consideraciones más amplias y pronósticos del Condado de Sonoma.....	24
Cambios en las comunidades y ocupaciones de las comunidades BIPOC.....	24
Pronósticos actualizados para el Condado de Sonoma hasta 2024.....	25
Pronóstico de datos de población residencial active	26
Trabajar desde casa y la reapertura de la economía	28
Ejemplos emergentes e inquietudes	29
5. Conclusiones	31
¿Cuáles son las industrias más vulnerables para 2024?.....	31
¿Cuáles son las ocupaciones más vulnerables para 2024?.....	32
Recomendaciones para el uso de los fondos.....	33
6. Referencias.....	34

Resumen Ejecutivo

Este estudio, encargado por la Junta de Desarrollo Económico del Condado de Sonoma (EDB, por sus siglas en inglés), considera los efectos continuos y previstos de COVID-19 en industrias y organizaciones específicas. Este reporte actualiza un informe de 2020 realizado por EFA, sobre la economía del Condado de Sonoma de tres maneras: (1) identifica industrias que siguen siendo desafiadas a medida que la recuperación económica general continúa en 2021, y más allá; (2) identifica las ocupaciones que siguen siendo desafiadas a medida que continúa la recuperación económica general en 2021, y más allá; y (3) dados estos desafíos, proporciona recomendaciones sobre dónde serán colocados los fondos que llegan al Condado de Sonoma por medio de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense de 2021 (ARPA, por sus siglas en inglés) para maximizar el Retorno de la Inversión (ROI, sus siglas en inglés). También consideramos a los trabajadores negros, indígenas y de color (BIPOC, siglas en inglés) del Condado de Sonoma, y cómo los fondos de ARPA pueden ayudar en los objetivos de equidad mientras la recuperación continúa en nuestras recomendaciones.

Habrán impactos persistentes de COVID-19 en la economía del condado junto con la recuperación al menos hasta 2024. La economía nacional se está recuperando desde julio de 2021. Los pronósticos positivos hasta 2024 dependen en gran medida de un surgimiento global de COVID-19, la reducida amenaza de más órdenes para quedarse en casa y ningún cierre económico general o restricciones a la actividad comercial. El gasto del gobierno federal en hogares, empleadores y gobiernos estatales y locales ha sido relativamente grande y ubicuo. Las pérdidas de empleo se están revirtiendo debido a estas políticas, las tasas de interés relativamente bajas y el levantamiento gradual de las restricciones sociales. Sin embargo, industrias específicas siguen en riesgo, lo que afecta la recuperación de los empleos en el Condado de Sonoma.

Industrias y organizaciones vulnerables

Los datos de este reporte proporcionan una forma de considerar las industrias más vulnerables en el Condado de Sonoma. Los datos resumidos incluyen

- Capacidad para trabajar desde casa (del reporte de McKinsey and Company citado en este estudio);
- Reducción porcentual en el número de puestos de trabajo desde diciembre de 2019 hasta junio de 2021 (los datos más recientes);
- Cambios previstos en el empleo hasta 2024 desde diciembre de 2019 para el Condado de Sonoma por industria;
- Pronósticos estatales y nacionales para 2024 como contexto para la recuperación del Condado de Sonoma; y
- Cocientes de Ubicación (más de 1 CU sugiere apoyo económico para una industria en el Condado de Sonoma).

Industrias y organizaciones en riesgo, Condado de Sonoma, hasta junio de 2021

Industria	Trabajos junio 2021	Cambio de empleo diciembre 2019 a junio 2021	% de cambio de diciembre 2019 a junio 2021	CU (como medida inversa del riesgo local), 2019	Probabilidad de trabajar desde casa	% cambio diciembre 2019 a diciembre 2024
Servicios de alojamiento y alimentación	17,200	-4,600	-21.1%	1.06	9.0%	-9.1%
Servicios educativos	1,400	-1,000	-41.7%	0.52	33.0%	-7.3%
Gestión administrativa/de residuos	11,300	-500	-4.2%	0.86	31.0%	-0.3%
Arte, entretenimiento y recreación	3,500	-500	-12.5%	1.01	19.0%	1.0%

Fuentes: California EDD, EMSI, EFA

Estos datos resumidos son un conjunto de formas de considerar el riesgo organizacional o de la industria. Cada industria tiene desafíos únicos (y en algunos casos, oportunidades) para 2024, donde pronósticos más amplios conducen muchas de las conclusiones sobre la industria o el riesgo ocupacional en este estudio. Apoyar el regreso a los niveles de empleo o ingresos previos a la pandemia en industrias u ocupaciones específicas es una forma sólida de utilizar los fondos de ARPA para ayudar a la economía del Condado de Sonoma. No incluimos el empleo del gobierno o datos para la mayor parte de este reporte, ya que se esperan fondos separados para los gobiernos municipales. Sin embargo, debido a que los empleadores contratan para trabajos específicos, el uso de fondos ARPA también puede ser para capacitar o apoyar ocupaciones específicas que permanecen disponibles en el Condado de Sonoma. Puede haber algunos efectos cruzados con la contratación del sector público y el privado, en función de los trabajadores disponibles y los trabajadores capacitados que viven en la región para los empleos ofrecidos por industria y organizaciones. Además, mostramos los efectos multiplicadores potenciales para las industrias y organizaciones del sector privado, para informar aún más la toma de decisiones sobre las asignaciones de fondos de ARPA.

Ocupaciones vulnerables

Las ocupaciones son lo que la gente hace para trabajar; La capacitación para las ocupaciones vulnerables puede ser donde más se necesite el apoyo al desarrollo de la fuerza laboral. Sin embargo, apoyar todas las ocupaciones "vulnerables" no significa necesariamente un fuerte retorno de la inversión en dólares más que un retorno social. Los datos resumidos incluyen:

- Cambios porcentuales en los empleos de mayo de 2019 a mayo de 2020 (los recientes niveles de empleo por datos de ocupación);
- Cambios porcentuales en los empleos de mayo de 2020 a diciembre de 2024 (previsto);
- Cociente Ocupacional (CO) en el Condado de Sonoma (CO más grande significa más apoyo económico para la industria, teoría similar a la CU para las industrias).

Datos de resumen ocupacional, (qué hacen las personas) y demanda de empleo, ocupaciones en riesgo

	2020	Cambio de empleos desde 2019	% del cambio 2019-20	Cambio 2020-2024	% del cambio 2020-24	Cociente Ocupacional (CO)
Total de todas las ocupaciones	193,830	-14,040	-6.8%	3,940	2.0%	
Producción	10,770	-790	-6.8%	-130	-1.2%	1.09
Servicio y cuidado personal	4,390	-1,130	-20.5%	-60	-1.4%	0.91
Apoyo administrativo y de oficina	22,350	-2,650	-10.6%	-340	-1.5%	0.81
Instrucción educativa y biblioteca	11,450	-750	-6.1%	-230	-2.0%	1.47
Arte, diseño, entretenimiento, deportes y medios	2,040	-160	-7.3%	-40	-2.0%	0.62
Relacionados con la preparación y el servicio de alimentos	17,190	-4,430	-20.5%	-460	-2.7%	1.57
Ventas y afines	20,070	-2,740	-12.0%	-730	-3.6%	0.99

Fuentes: California EDD, Occupational Employment and Wages Statistics (OEWS), EMSI y EFA

Muchos modelos ARPA están surgiendo en California. Si bien la exigencia política puede impulsar la toma de decisiones, la prudencia económica sugiere algo más que un modelo de orden de llegada. Los criterios de ejemplo de financiación incluyen:

1. La empresa a financiar tiene un plan de negocios viable con proyecciones financieras viables hasta 2024;
2. Negocio con sede en el Condado de Sonoma;
3. Los efectos multiplicadores del gasto ARPA en esa industria apoyan un nivel relativamente grande de ingresos adicionales (ganancia por cada dólar);
4. El negocio sirve a las comunidades BIPOC (Negras, Indígenas y Personas de Color, por sus siglas en inglés), tiene propietarios BIPOC o no excluye su apoyo;
5. El riesgo de que esta industria siga siendo competitiva hasta 2024 es relativamente bajo, especialmente si se proporciona financiación;
6. Las empresas utilizan a residentes locales como fuerza laboral; y
7. El negocio está en una industria objetivo según la planeación estratégica de EDB del Condado de Sonoma.

Las ocupaciones a capacitar, por lo tanto, los centros de capacitación o los especialistas en desarrollo de la fuerza laboral que buscan financiamiento, también deben financiarse mediante un plan para que los nuevos trabajadores se adapten a la creciente demanda. Recomendamos los siguientes criterios:

1. Ocupaciones con demanda creciente dados los efectos persistentes de la pandemia entre 2021 y 2024;
2. Ocupaciones flexibles entre múltiples industrias;
3. Las ocupaciones específicas de una industria deben tener una previsión de aumento de empleo hasta 2024 para su financiación; y
4. Las ocupaciones específicas de una industria pueden tener un riesgo creciente si la automatización reemplaza el trabajo o si existen riesgos continuos de COVID-19 y variantes que pueden afectar las perspectivas de esa ocupación.

1. Introduction

La recesión de COVID-19 tuvo varios efectos en las industrias y organizaciones ("empleadores" como grupo aquí). El lento levantamiento de las restricciones sociales, la reticencia de los consumidores a viajar y los continuos riesgos para la salud se combinan desde julio de 2021, afectando el camino de la economía del Condado de Sonoma para recuperar su capacidad de empleos, salarios e ingresos previos a la recesión, incluidos los ingresos fiscales de la actividad económica. La falta de recuperación sugiere que se han producido algunas "cicatrices" o que ha habido una reducción en la capacidad general de esa industria o conjunto de organizaciones como empleadores para crear empleos e ingresos en el Condado de Sonoma. Los fondos llegan al Condado de Sonoma por medio de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense de 2021 (ARPA, por sus siglas en inglés). Este reporte busca orientar al Condado de Sonoma en cuanto a los efectos económicos en las industrias y organizaciones del sector privado desde marzo de 2020, y también dónde pueden estar las mejores apuestas para utilizar los fondos de ARPA como inversión. Este estudio fue encargado por la Junta de Desarrollo Económico del Condado de Sonoma (EDB, por sus siglas en inglés).

Este reporte actualiza un informe de 2020 realizado por EFA, sobre la economía del Condado de Sonoma de tres maneras:

- Identifica industrias que siguen siendo desafiadas a medida que la recuperación económica general continúa hasta 2024;

- Identifica ocupaciones que siguen siendo desafiadas a medida que la recuperación económica general continúa hasta 2024; y
- Dados los desafíos, identifica recomendaciones sobre dónde colocar los recursos disponibles para ayudar en la recuperación para maximizar el Retorno de la Inversión (ROI, por sus siglas en inglés).

Este reporte culmina, después de proporcionar los datos más recientes sobre los empleadores y las ocupaciones del Condado de Sonoma, con formas de considerar las solicitudes de financiación ARPA. Repronosticamos y actualizamos el camino de la economía del condado, de regreso a los niveles de empleo anteriores a COVID y más allá, y también consideramos qué ocupaciones (las labores realizadas por los trabajadores) pueden tener demanda en 2024. Ocupaciones específicas también han sido afectadas por la reciente recesión y recuperación actual, algunas relacionadas con industrias y organizaciones específicas (trabajadores de la salud) y algunas más generales entre múltiples empleadores (empleados administrativos). Los desafíos u oportunidades de desarrollo de la fuerza laboral, especialmente al cambiar un tipo de trabajador a una ocupación diferente, son importantes para proporcionar una fuerza laboral local en la medida que se recupera la economía del condado.

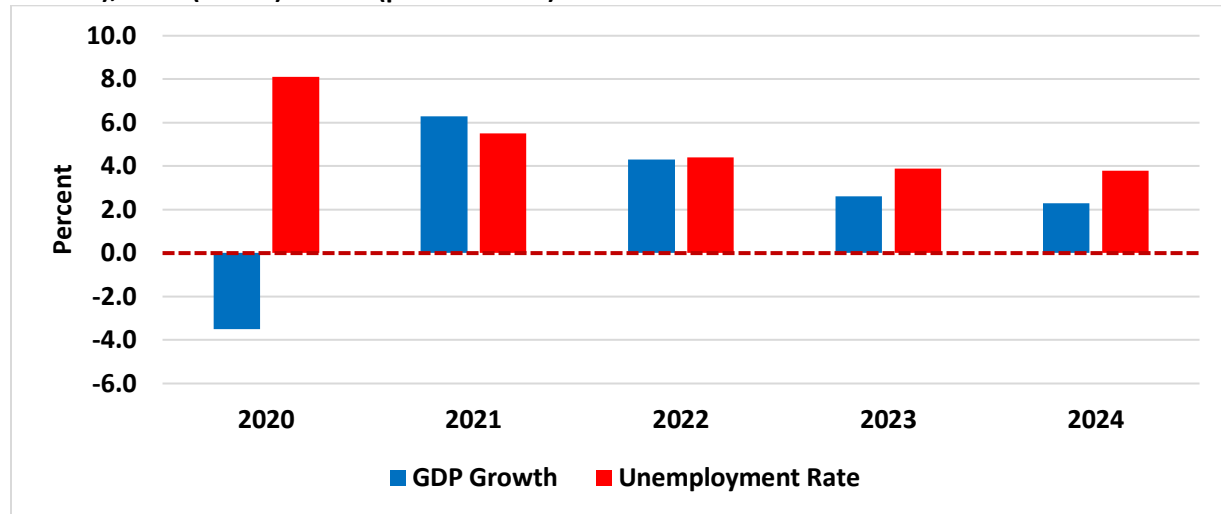
Este estudio tiene las siguientes secciones. La Sección 2 es una breve descripción general de los recientes pronósticos a nivel nacional y estatal hasta el 2024, desde julio de 2021. Estos datos ayudan a dar forma a los pronósticos para el Condado de Sonoma más adelante para actualizar la labor de EFA durante 2020. La Sección 3 analiza el empleo en el Condado de Sonoma, tanto en la industria como en los niveles de empleo. Los datos mostrados proporcionan indicadores de recuperación económica y preocupaciones continuas hasta junio de 2021 (los datos más recientes hasta julio de 2021). Para aumentar el ROI de la asignación de fondos ARPA, el Condado de Sonoma necesita invertir en apoyo a la capacitación de empleadores y empleados. La Sección 4 actualiza el pronóstico de EFA de 2020 a 2024 para las industrias y organizaciones generales y específicas del Condado de Sonoma. La sección final proporciona conclusiones sobre los desafíos y oportunidades para la economía del condado hasta 2024, así como recomendaciones para enfocar los fondos de ARPA para incrementar el ROI de esos dólares.

2. El entorno macroeconómico en 2021: Contexto de recuperación

En julio de 2021, la recesión de COVID-19 fue declarada como la más corta registrada en la economía nacional, con una duración de dos meses. Sin embargo, debemos tener cuidado de que los efectos persistentes o de sombra, creados por la recesión de COVID-19, se están suavizando antes de que puedan comenzar una verdadera recuperación y expansión. Para el Condado de Sonoma, hubo una severa reducción de puestos de trabajo, tanto en abril como en mayo de 2020. Desde junio de 2020 a junio de 2021 (los datos recientes disponibles al momento de escribir este reporte), la recuperación de empleos ha estado en marcha para el Condado de Sonoma, Norte de la Bahía y California en general. Múltiples planes de estímulo fiscal acompañados de tasas de interés bajas proporcionaron combustible para la contratación, una vez que fueron levantadas las restricciones sociales en 2020 y en 2021. Los pronósticos tanto para Estados Unidos como para California han mejorado constantemente desde junio de 2020. Pronósticos iniciales de un regreso a los niveles de empleo anteriores a COVID para 2024 son más optimistas desde junio de 2021, con un retorno a los niveles de empleo previos a la pandemia para 2022, tanto para la economía nacional como para la estatal. La Figura 1 muestra una combinación de los

pronósticos recientes de la Reserva Federal y la Oficina de Presupuesto del Congreso (CBO, por sus siglas en inglés) para 2024 para la economía de EE. UU.

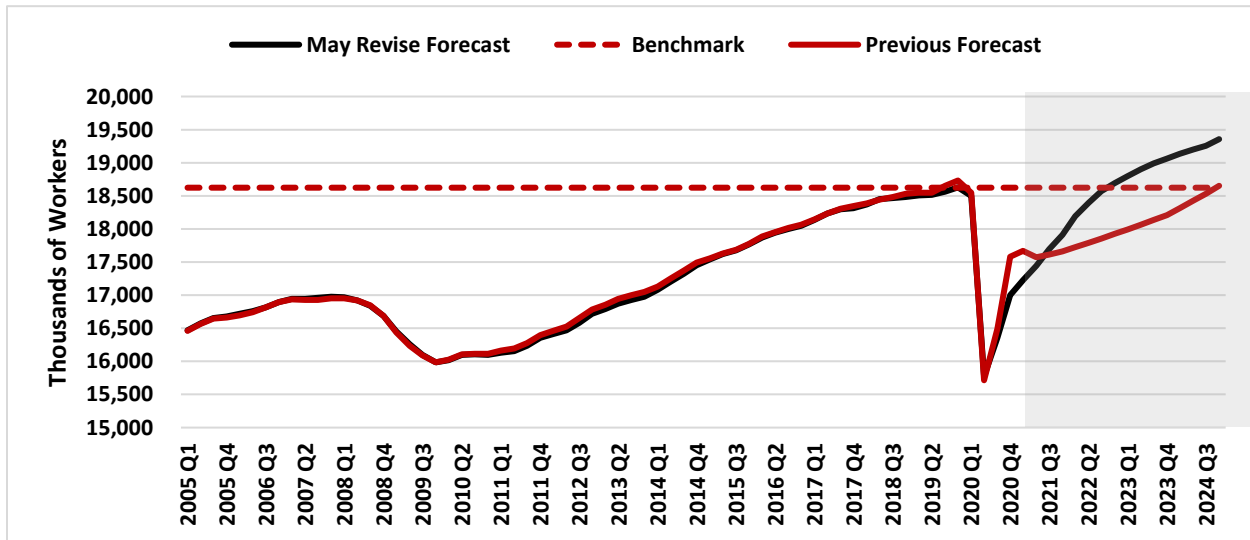
Figura 1: Resumen del pronóstico de la economía de EE. UU., hasta junio de 2021, tasas de crecimiento (%) del Producto Interno Bruto (PIB) y tasas de desempleo (% de la fuerza laboral al final del año), 2020 (actual) a 2024 (pronosticado)



Fuentes: Reserva Federal, Oficina de Presupuesto del Congreso y EFA

Vemos más abajo que la recuperación ha sido desigual entre empleadores y ocupaciones. La tasa de desempleo de California aumentó a una tasa máxima inicial ajustada estacionalmente de 16.4 por ciento en abril de 2020, para caer a 7.7 por ciento a partir de junio de 2021. Las predicciones más optimistas para California afectan el pronóstico del Condado de Sonoma y qué industrias y organizaciones pueden recuperarse más rápido que otras; en términos de asignación de fondos, también debemos estar atentos a los empleadores que pueden tener dificultades para alcanzar los niveles de empleo prepandémicos, antes de 2024. Usamos una combinación de pronósticos y datos recientes sobre el empleo en la industria y las ocupaciones para impulsar nuestras conclusiones a continuación. El pronóstico del Departamento de Finanzas de California (DOF, por sus siglas en inglés) para la revisión del presupuesto del gobernador en mayo de 2021 tiene la misma ventana de pronóstico trimestral que nuestro estudio (hasta 2024). La Figura 2 es un ejemplo del cambio de pronósticos en un corto período de tiempo; El Departamento de Finanzas de California predijo un retorno a los niveles de empleo prepandémicos en California para fines de 2024 en enero de 2021, y luego predijo un retorno para el tercer trimestre de 2022 en mayo de 2021. Los datos de la Figura 2 son agregados.

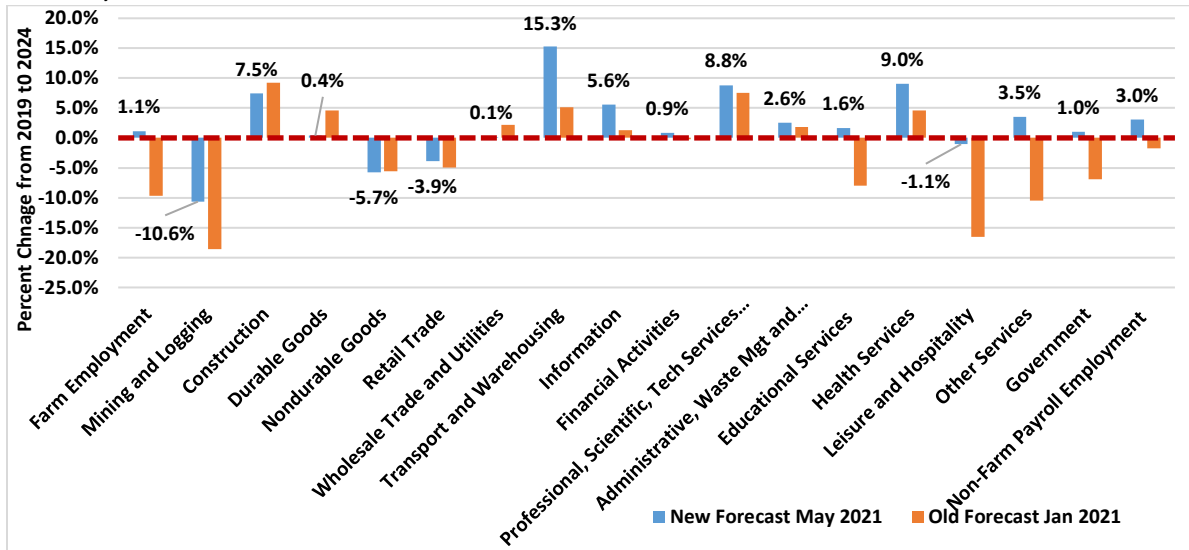
Figura 2: Empleo actual/pronosticado, California, 2005 a 2024, trimestral, miles de trabajadores



Fuentes: Departamento de Finanzas y EFA de California, área sombreada = pronóstico a mayo de 2021, pronóstico anterior = enero de 2021

La Figura 3 proporciona los pronósticos de enero de 2021 y mayo de 2021 por industria, como un enlace a los datos de la Figura 2 sobre la economía estatal. La economía del Condado de Sonoma, basada en su amplia variedad de industrias y oportunidades de empleo, desde la agricultura hasta la manufactura y el gobierno, es en gran medida un microcosmos de la economía de California.

Figura 3: Comparación del cambio en el empleo industrial, California, diciembre de 2019 a diciembre de 2024, % de cambio



Fuente: EDD y EFA de California

Resumen de la importancia y las condiciones económicas más amplias para el Condado de Sonoma

Los pronósticos de las Figuras 1 a 3 asumen que no se volverá a ser emitida una orden general de refugio en casa. La inflación de los precios al consumidor ha aumentado más rápidamente de lo esperado; la inflación es un impuesto regresivo para los hogares de bajos ingresos y también afecta a los empleadores regionales en términos de las crecientes demandas salariales de los empleados. Nuestro pronóstico (ver la Sección 4 a continuación) es más optimista que los de hace un año, con salvedades:

- Los niveles de la fuerza laboral han disminuido en el ámbito regional, incluido el Condado de Sonoma, lo que hace que sea más difícil encontrar trabajadores en la medida que los empleadores buscan volver a contratar;
- Los niveles de inflación han aumentado, impulsados en el ámbito regional por los precios de las viviendas, y es probable que los mercados de alquiler tengan cierta volatilidad hacia fines de 2021, como moratoria de desalojo y financiamiento estatal para liberar a los inquilinos de deudas; y
- Es posible que la inversión empresarial, incluso a tasas de interés bajas, no aumente rápidamente a medida que comienzan a manifestarse las preocupaciones sobre el número de casos y las condiciones económicas mundiales hacia el otoño de 2021 y el invierno de 2022.

Veamos ahora más específicamente cómo los principales sectores industriales y también los tipos específicos de empleadores han disminuido y aumentado los niveles de contratación desde enero de 2020 y el inicio de la recesión de COVID-19.

3. Efectos de COVID-19 hasta julio de 2021: industrias y organizaciones

En junio de 2021, la economía del Condado de Sonoma ha vuelto en 93.3 por ciento a su nivel de empleo no agrícola de diciembre de 2019, después de los ajustes estacionales. Mostramos ese progreso en la Figura 4. Usamos diciembre de 2019 como un punto de referencia después del cual los mercados laborales en el ámbito nacional comenzaron a cambiar en función de las expectativas respecto a cómo COVID-19 puede afectar la macroeconomía. Las industrias específicas que experimentaron grandes caídas en los niveles de empleo permanecen en la lista de vigilancia en términos de recuperación lenta a los niveles de empleo previos a la pandemia, que incluyen:

- Venta al menudeo;
- Educación;
- Ocio y hospitalidad;
- Otros servicios; y
- Gobierno.

La Figura 5 muestra el cambio porcentual en empleos por sector industrial principal a junio de 2021 para el Condado de Sonoma, desde diciembre de 2019. Estos datos de junio de 2021 son las más recientes estimaciones disponibles al momento de redactar este reporte. Observe cómo las industrias de la lista de observación anterior continúan mostrando niveles reducidos de empleo a partir de junio de 2021.

Figura 4: Recuperación de empleos no agrícolas, Condado de Sonoma, enero de 2020 a junio de 2021 (18 meses), datos ajustados estacionalmente

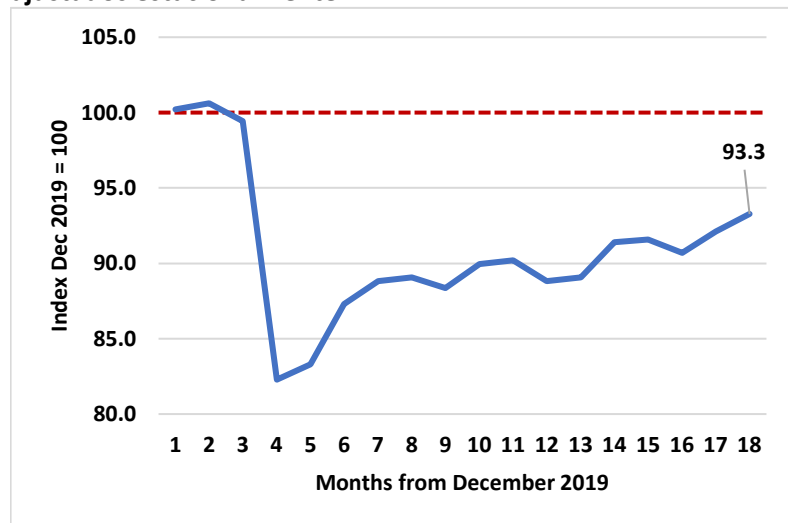
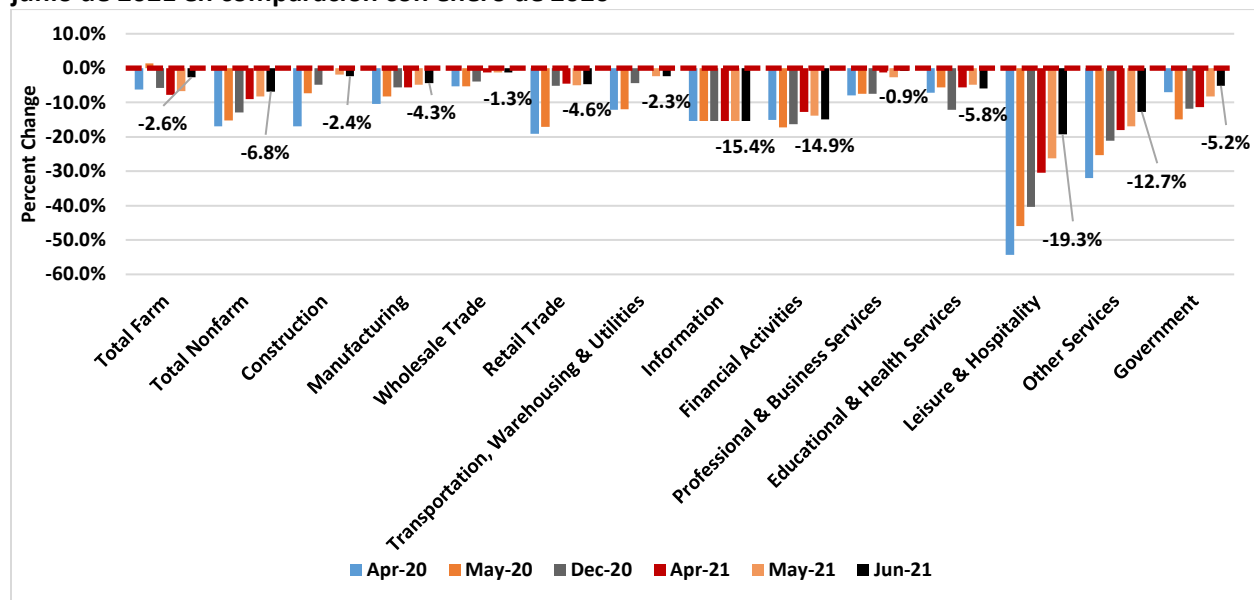


Figura 5: Cambio porcentual en los niveles de empleo, sectores industriales, condado de Sonoma, junio de 2021 en comparación con enero de 2020



Fuentes: California EDD y EFA

En las dos subsecciones a continuación, analizamos los principales sectores industriales del Condado de Sonoma, métricas, oportunidades y preocupaciones específicas. Hacemos lo mismo con las ocupaciones como una forma de considerar el desarrollo de la fuerza laboral y las inversiones en programas de capacitación para ocupaciones específicas basadas en pronósticos recientes. Cada sector u ocupación principal tiene datos ajustados por estación, en lo siguiente, hasta 2024:

- Número de trabajadores de junio de 2021 y diferencia porcentual con respecto a los niveles de enero de 2020 (18 meses de amenaza o realidad de COVID);
- Participación del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de 2019;
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de junio de 2021;
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024, como combinación de las principales fuentes de datos;
 - IMPLAN®, EMSI, CalTrans, California EDD (consulte las referencias para las fuentes de datos);
- Datos de estudios recientes de McKinsey and Company, incluidas las probabilidades de trabajar desde casa

Estos datos proporcionan formas de considerar el potencial retorno de la inversión con el uso de la financiación ARPA, en función de las cicatrices ocupacionales y del empleador, así como el efecto multiplicador de invertir en la estabilidad o el crecimiento de industrias específicas.

3a. Riesgos continuos para industrias y organizaciones específicas en el Condado de Sonoma: Cicatrices

Las industrias generalmente enfrentan incrementos en los costos para hacer negocio después de la recesión de COVID-19, junto con ingresos futuros inciertos, ya que los riesgos para la salud siguen siendo una preocupación en el futuro previsible. Más adelante, consideramos qué industrias están en mayor riesgo por preocupaciones a mediano plazo sobre la contratación y el regreso a los niveles de empleo previos a la pandemia. Esta falta de recuperación a los niveles anteriores a la recesión, ya sea por generación de empleo o de ingresos, es conocida como “cicatrices” de la recesión; la construcción y el corretaje de hipotecas son industrias ejemplares del período de la Gran Recesión (2008-10) que experimentaron cicatrices en la década de 2010. Hay riesgos específicos en formación para las empresas locales (que, irónicamente, brindan oportunidades para industrias seleccionadas, en algunos casos):

- **Mantenimiento más frecuente y costoso, incluida la limpieza y otras necesidades de remediación;**
- **Cambios en el uso y configuración de bienes raíces comerciales;**
- **Necesidad de proporcionar equipo de protección personal (EPP) a los empleados;**
- **Necesidad de administrar empleados en múltiples ubicaciones (oficina u hogar, o ambos en un horario híbrido);**
- **Resistencia general de los empleados a regresar al trabajo (niños en casa con opciones limitadas o sin guardería, así como preocupación sobre infecciones).**

Comenzamos con nuestros agricultores, y trabajamos a través de otras industrias productoras de bienes hasta brindar servicios al gobierno. Cada resumen por industria tiene seis (6) puntos de datos a considerar, que son utilizadas más adelante para evaluar el riesgo.

Agricultura

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 6,600
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = +0.0%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de 2019 = 3.1%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de junio de 2021 = 3.3%

- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = +200 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 3.1%

La agricultura, basada en sus eslabones a la cadena de suministro, ha experimentado una recuperación mixta de COVID-19. La reapertura de restaurantes ha aumentado la demanda de productos agrícolas.

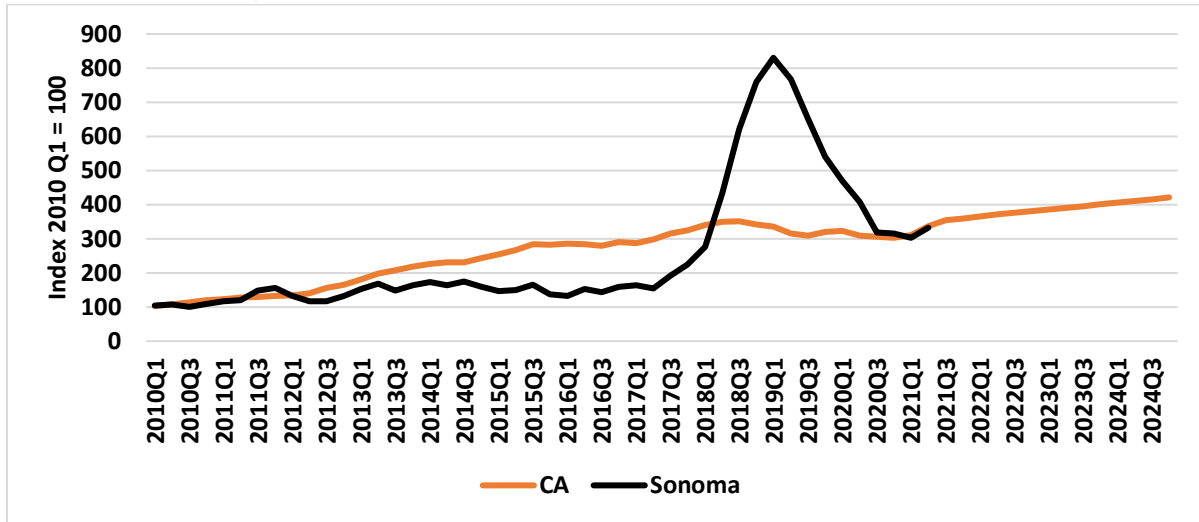
- La sequía en 2021 y en 2022 es un viento en contra para la agricultura, y también la construcción (ver más abajo);
- Las conexiones con la manufactura, como la industria del vino, experimentaron una amplia combinación de efectos en 2020;
 - Las ventas a través de la distribución clásica y los canales locales (restaurantes) cayeron, mientras que
 - Incrementaron las ventas en los mercados de consumo directo y en los supermercados y otros puntos de venta al menudeo;
- La falta de procesamiento local, tanto para el ganado como para los cultivos, subraya la vulnerabilidad de los agricultores regionales a los problemas de la cadena de suministro a nivel nacional e internacional;
- Los costos de hacer negocio está aumentando en la cosecha y la fabricación de alimentos;
- Las empresas contratistas de apoyo en tierras y viñedos para la agricultura también se vieron muy afectadas durante 2020, en términos de reducción de la demanda y el empleo en esta categoría, pero pueden aumentar la demanda en términos de instalación y mantenimiento de equipos de conservación de agua en 2021 a 2024.

Construcción

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 16,100
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = -2.4%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de 2019 = 7.7 %
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de junio de 2021 = 8.1%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = +1,800 empleos
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 9.4%

La industria de la construcción se recuperó rápidamente de las pérdidas de empleos originales en 2020, una recuperación que probablemente continuará a medida que los permisos de construcción continúen aumentando en el Condado de Sonoma (consulte la Figura 6). Durante 2020, hubo un incremento en las compras de materiales de construcción y una continua actividad de construcción debido a que la construcción fue declarada un negocio esencial en el Condado de Sonoma.

Figura 6: Permisos de construcción para nuevas unidades de vivienda, Condado de Sonoma y California, primer trimestre de 2010 a cuarto trimestre de 2024 (pronosticado solo para CA), índice enero de 2010 = 100, datos trimestrales



Fuentes: Encuesta de permisos de construcción de la Oficina del Censo (www.census.gov/construction/bps) y EFA

Existen algunos vientos en contra para ser contemplados por la industria de la construcción:

- Aumento de los precios de los materiales: los problemas en la cadena global de suministro de los materiales de construcción, así como el aumento de la demanda, están aumentando los costos de los proyectos;
- Falta de mano de obra disponible: los puestos quedan vacantes y los trabajadores no tienen las habilidades correspondientes si no están trabajando;
- El agotamiento de los consumidores por el gasto en materiales y servicios de construcción dado el aumento en 2020;
- Sequía y preocupaciones sobre nuevas viviendas o espacios comerciales: la conservación del agua puede ralentizar los permisos y reducir la cantidad de nuevos edificios permitidos.

Manufactura

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 22,100
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = +5.6%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 10.9%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de junio de 2021 = 11.1%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = -300 empleos
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 9.7%

Los trabajos de manufactura en el Condado de Sonoma están relacionados con la agricultura local (bodegas) y también con los mercados globales, incluida la fabricación de tecnología avanzada (dispositivos médicos, por ejemplo). La recesión de COVID-19 tuvo efectos mixtos en la industria manufacturera del Condado de Sonoma. Por ejemplo, la industria del vino todavía se está recuperando de una recesión dividida, y la recuperación, aunque en la medida que los bares y restaurantes vuelvan a abrir, se espera que la industria del vino tenga un cambio de demanda hacia los canales de distribución clásicos. El crecimiento pronosticado en los empleos de manufactura para 2024 es relativamente plano con una pérdida de 300 empleos en total, basado en los efectos persistentes de la recesión de COVID-19

en la demanda general de manufactura de alimentos y bebidas (-1.4 por ciento de desaceleración). Las perspectivas para la fabricación avanzada siguen siendo sólidas, especialmente en el caso de dispositivos médicos y equipos para el cuidado de la salud; esto se debe en parte a los efectos positivos persistentes de COVID-19 en los negocios relacionados con la salud.

La manufactura local depende en cierta medida de que las cadenas globales de suministro permanezcan abiertas y permitan que los bienes y servicios fluyan más allá de las fronteras de California. Una oportunidad para la fabricación local es expandir el almacenamiento local, como una forma de llenar los vacíos en la cadena de suministro local con fines de resiliencia regional. Estas conexiones ayudan a los productores locales directamente al hacer que más alimentos y bebidas locales sigan siendo locales en términos de mercados objetivo. Parte de esa conexión depende del flujo de visitantes.

Comercio al por mayor, transporte y almacenamiento

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 11,600
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = -1.7%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de 2019 = 5.5%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de junio de 2021 = 5.8%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = Sin cambios en los empleos (pronóstico a junio de 2021)
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 5.3%

La crisis de COVID-19 desencadenó cambios rápidos en la forma en que los hogares compran bienes, expandiendo rápidamente los mercados virtuales que ya crecían antes de la pandemia. El transporte y el almacenamiento se recuperaron rápidamente entre fines de 2019 y junio de 2021, en promedio tanto en el Condado de Sonoma como en California (básicamente sin pérdida de empleos agregados hasta junio de 2021, desde diciembre de 2019). Los trabajos al por mayor han experimentado una recuperación mixta, ya que las cadenas clásicas de suministro se están recuperando lentamente con la reapertura. El crecimiento hasta 2024 depende en gran medida de cómo los hogares continúan exigiendo la entrega a domicilio, frente al comercio minorista tradicional. A medida que continúan las variantes de COVID-19, con mandatos de salud pública que brindan algunos incentivos para no salir en público, es probable que estas industrias sigan teniendo razones para crecer, con la creciente demanda de entrega a domicilio.

Ventas al por menor

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 23,000
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = -4.5%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 11.2%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de junio de 2021 = 11.5%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = -900 empleos
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 10.0%

Hay tres preocupaciones clave y dos oportunidades en el sector minorista del Condado de Sonoma

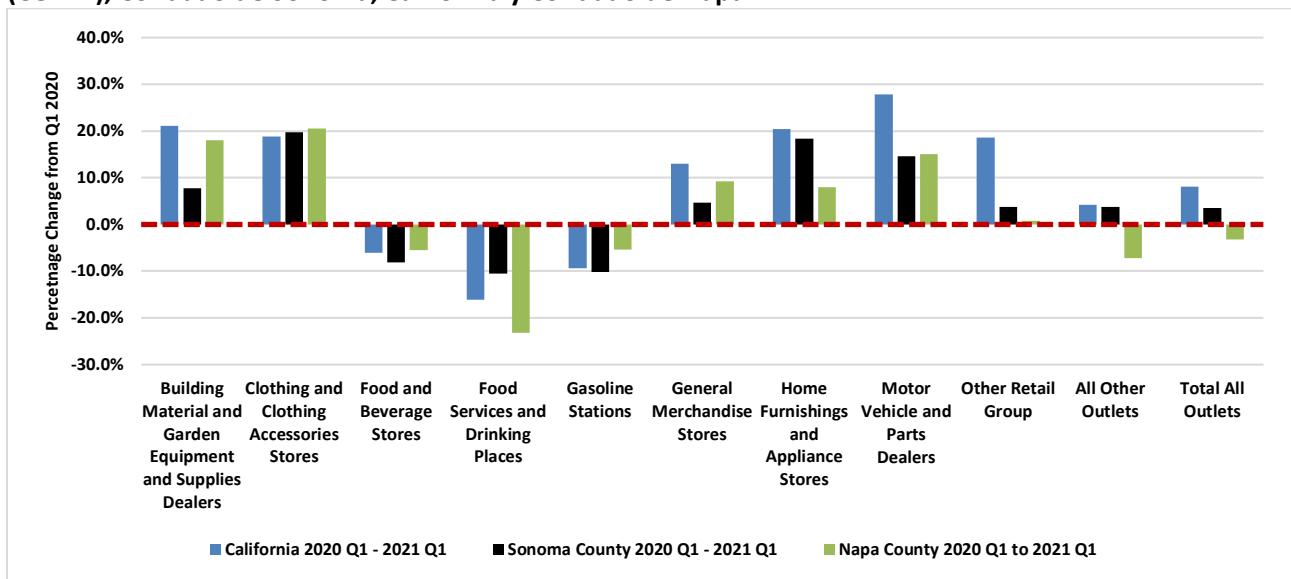
- El riesgo en el comercio minorista en establecimientos (donde hay una presencia física local) probablemente esté amenazado en el futuro previsible como un efecto sombra de COVID-19, y hogares que utilizan las ventas por internet más que antes de COVID-19;

- La reducción de los flujos turísticos también redujo las ventas minoristas físicas durante 2020, lo que obligó a algunos negocios minoristas locales a cerrar; y
- El Condado de Sonoma experimentó otro año de disminución de la población estimada, y patrones cambiantes de las ventas al menudeo de los residentes locales (consulte la Sección 4 para obtener más información sobre el cambio de población).

Las dos oportunidades son: (1) los visitantes de día o los huéspedes que pernoctan cuando regresan al Condado de Sonoma utilizan las ventas físicas al por menor cuando viajan, lo que devuelve ese apoyo a la economía del condado; y (2) venta al por menor de comestibles, ya que el aumento en las ventas de comestibles durante COVID-19 puede convertirse en una tendencia ascendente, especialmente si las personas trabajan desde casa en lugar de desplazarse.

La Figura 7 muestra datos comparativos recientes sobre las ventas sujetas a impuestos en el Condado de Sonoma hasta el primer trimestre de 2021, versus los niveles prepandémicos en el primer trimestre de 2020. Estos datos para el condado de Napa y California en general proporcionan comparaciones geográficas. El poder de la Figura 7 está en el seguimiento de las "cicatrices" minoristas; impuestos más bajos en ciertos sectores de las ventas minoristas indican una menor demanda de los trabajadores a medida que continúan con tiempos extra.

Figura 7: Comparaciones de ventas minoristas sujetas a impuestos, cambio porcentual, primer trimestre 2019 a primer trimestre 2020 (Pre-COVID) y primer trimestre 2020 a primer trimestres 2021 (COVID), Condado de Sonoma, California y Condado de Napa



Fuentes: Departamento de Administración de Impuestos y Tarifas de California, EFA

Información

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 2,200
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = 15.4%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 1.2%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de junio de 2021 = 1.1%

- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = -200 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 1.1%

Los empleadores de esta industria van desde periódicos, hasta empresas de software. Durante décadas, el Norte de la Bahía ha intentado atraer, retener y expandir las empresas de software con éxito variable. La recesión y recuperación de COVID-19 ha llevado a muchos cambios en la industria del software en términos de dónde trabajan las personas, cómo trabajan y el futuro potencial de ir a la oficina. Indirectamente, puede haber empleos en el desarrollo de software y sistemas realizados por hogares nuevos o anteriores, que viajaban o vivían en el área urbana de la bahía que migraron al Condado de Sonoma. La pequeña cantidad de empleos perdidos como está previsto para 2024 es para puestos de trabajo con empleadores locales versus la cantidad de personas que trabajan en esta industria, que puede incluir programadores que trabajan desde casa y profesionales de diseño de sistemas.

Servicios financieros, inmobiliarios y profesionales

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 30,200
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = -5.9%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 14.9%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de junio de 2021 = 15.1%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = +700 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 16.9%

Los empleadores profesionales y financieros pueden continuar teniendo trabajadores principalmente en casa hasta 2022. La recesión de COVID-19, con la fuerte caída de las tasas de interés y el aumento de las ganancias en los mercados de valores, respaldó los trabajos específicamente en los sectores financieros. La recuperación económica para los empleadores del Condado de Sonoma en estas industrias sigue siendo sólida (700 empleos más para 2024), con el crecimiento del mercado inmobiliario y el aumento de la riqueza que impulsan una mayor actividad. Estos trabajos tienen poca amenaza a largo plazo que no estuviera presente antes de la pandemia.

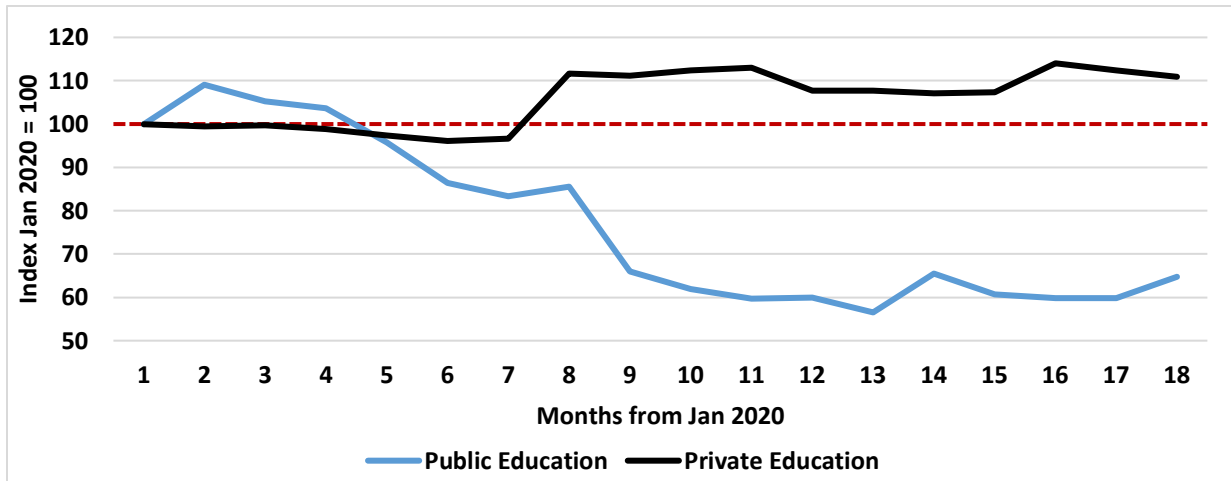
Educación: Pública y Privada

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 15,200
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = -16.0%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 8.4%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de junio de 2021 = 7.6%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = +300 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 6.2%

Regresar al aula probará cuánto genera la reconstrucción de la educación pública y privada en términos de profesores, personal y trabajadores administrativos. La Figura 8 muestra la progresión de los trabajos de educación pública y privada desde enero de 2020. Esta figura muestra la clásica dicotomía entre las reacciones del sector público y privado a la recesión. El empleo en la educación privada comenzó a mostrar una recuperación durante el otoño de 2020. En el lado público, la caída inicial en los empleos provino de una combinación de falta de empleo y también pronósticos pesimistas de presupuestos estatales reducidos en general; Es probable que el presupuesto estatal de 2021 en California restaure

muchos trabajos perdidos, pero las jubilaciones y el ahorro de costos son de otro modo motivos, de que los niveles prepandémicos de trabajadores en la educación pública retrasen la recuperación de la educación en el sector privado. Las perspectivas para 2024 son mixtas para los trabajos de educación (bueno para la educación privada, pero probablemente una disminución en los trabajos de educación pública debido principalmente a las jubilaciones).

Figura 8: Educación pública y privada, Condado de Sonoma, enero de 2020 a junio de 2021, índice enero de 2020 = 100



Fuentes: California EDD, EMSI y EFA

Asistencia sanitaria y social

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 32,400
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = -3.0%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 15.5%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de junio de 2021 = 16.2%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = +3,300 empleos
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 16.0%

La pandemia de COVID-19, como una crisis de salud que se convirtió en una recesión económica, afectó a los empleadores de la salud de manera mixta. La demanda de atención aguda y hospitalaria aumentó de manera episódica con las oleadas cambiantes de casos de COVID-19. La atención de salud para pacientes ambulatorios y otros cuidados no agudos experimentó una caída en los puestos de trabajo en general, y la demanda de servicios como el apoyo a la salud mental aumentó. Las perspectivas para 2024 para el empleo en el sector de la salud son relativamente sólidas. También es probable que aumente la demanda de asistencia social para una variedad de personas que necesitan ayuda de organizaciones no gubernamentales en un amplio espectro de atención médica no aguda. Muchas de estas organizaciones dependen de una combinación de fondos gubernamentales y de donantes.

Industrias relacionadas con los visitantes: Hoteles y eventos

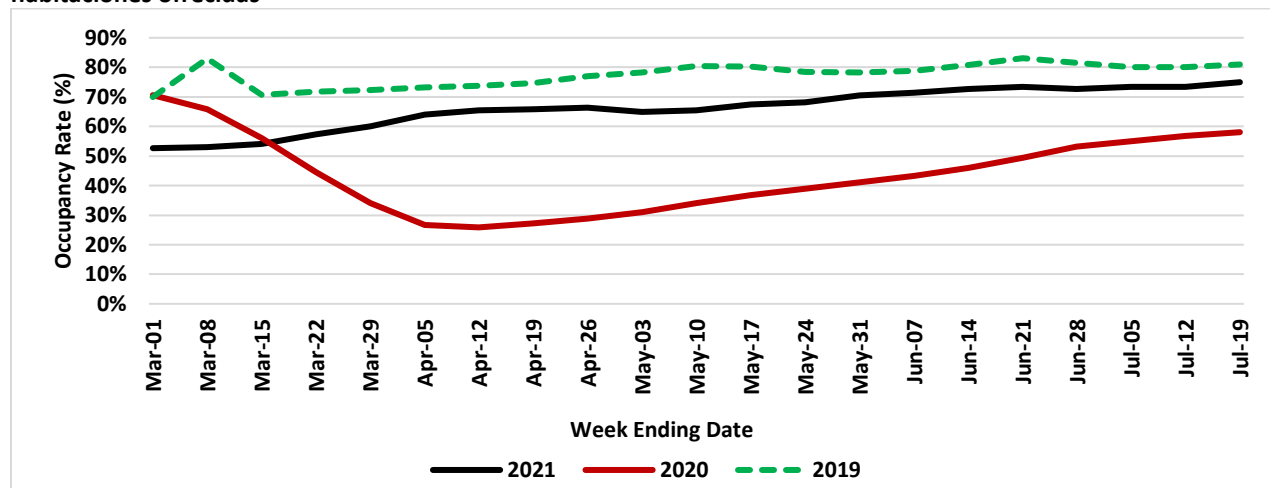
- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 7,800
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = -3,7%

- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 3.8%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de junio de 2021 = 3.9%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = -200 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 3.2%

Más que cualquier otro conjunto de industrias y organizaciones, los empleadores del ocio y la hostelería experimentaron los cambios más amplios y profundos cuando comenzó la recesión de COVID-19. Los puestos de trabajo en los empleadores de pernoctaciones (hoteles, moteles, alojamiento y desayuno) experimentaron pérdidas de puestos de trabajo, pero menos pérdida de empleo inicial y menores ingresos que los restaurantes, cafeterías y bares (servicios de comida y lugares para beber oficialmente). Esta categoría de industrias y organizaciones abarca a trabajadores públicos y privados, centros de eventos, opciones de pernoctación ("Alojamiento" oficialmente), restaurantes y bares, y casinos.

Desde principios de 2021 y el lento levantamiento de las restricciones y la proliferación de vacunas, ha habido un cambio de suerte en la industria específica del turismo para los negocios de pernoctación. La figura muestra cómo la primavera de 2021 ha ayudado a recuperar parte de la ocupación perdida. Hay una conexión natural con los eventos aquí, como conciertos, actividades de fin de semana en bodegas, y otras reuniones. Un número reducido de visitantes limita las posibilidades de ingresos de los eventos, lo que limita la recuperación de la industria. Tenga en cuenta que las tasas de ocupación de 2021 reflejaron las de 2019, pero permanece una diferencia constante con la ocupación de 2019 (línea verde).

Figura 9: Tasas de ocupación, Condado de Sonoma, del 1 de marzo al 19 de julio, para 2019, 2020 y 2021, % de habitaciones ofrecidas



Fuentes: Smith Travel Research y EFA (Cortesía de Turismo del Condado de Sonoma)

Sigue habiendo vientos en contra en esta industria, que pueden verse afectados o tener implicaciones para otras industrias como el comercio minorista, los restaurantes y los eventos:

- La amenaza continua de restricciones de viaje o el aumento de los costos de viaje para los visitantes nacionales e internacionales que utilizan el transporte aéreo como principal medio de transporte al Condado de Sonoma;

- Las preocupaciones de salud continuas de los consumidores sobre la asistencia a eventos (incluso al aire libre), lo que reduce la demanda de pernoctaciones; y
- Continúan las restricciones para comer en términos de opciones en espacios bajo techo a medida que el Condado de Sonoma ingresa al otoño de 2021 y el invierno de 2022.

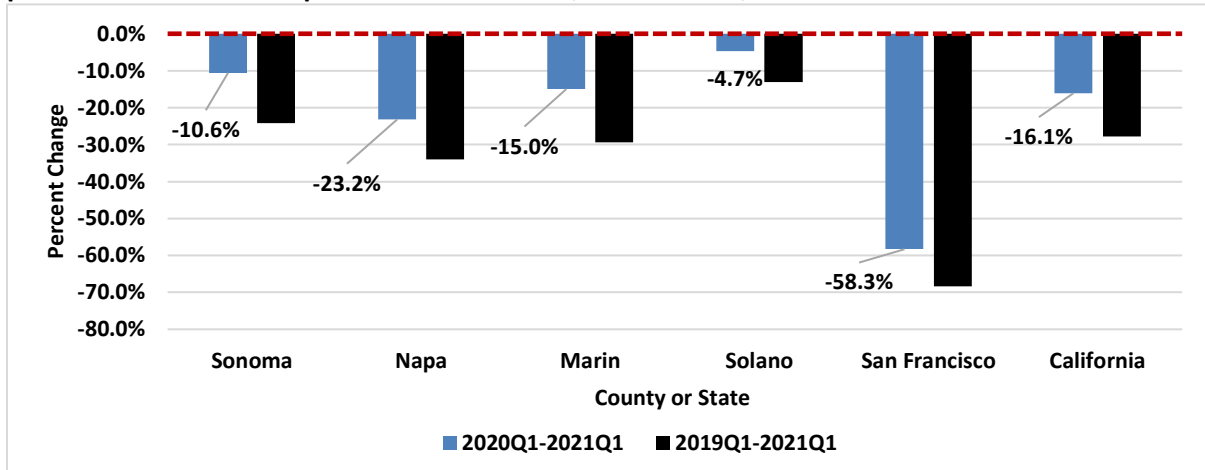
Restaurantes y bares: relacionados y no relacionados con los visitantes

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 12,900
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = -27.1%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 8.2%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de junio de 2021 = 6.5%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = -700 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 7.5%

Los datos para los servicios de alimentos reflejan cuán focales fueron las restricciones sociales de COVID-19 en industrias y organizaciones específicas. Los restaurantes pueden seguir teniendo dificultades para salir de la crisis de COVID-19 debido al vínculo de esta industria con los visitantes del Condado de Sonoma. Los modelos de negocio de restaurantes utilizan el uso de mesas dentro del restaurante, los llamados "turnos", para entender cómo contratar y también para comprar ingredientes y bebidas. La capacidad del restaurante para generar turnos y aumentar las ventas a los que están sentados en el restaurante impulsa el crecimiento de los ingresos del restaurante. Las órdenes para quedarse en casa cambiaron ese modelo rápidamente; en algunos casos, los restaurantes se trasladaron a un modelo de comida para llevar (algunos no pudieron hacer ese cambio económicamente) esperando el impulso de la política social versus ningún ingreso. Sin embargo, el aumento de los costos y la falta de demanda pueden persistir incluso cuando la economía sea reabierta.

La recuperación de muchas empresas de servicios alimentarios en el Condado de Sonoma depende del regreso de los visitantes y de los eventos regionales, especialmente de los que se quedan en el Condado de Sonoma durante la noche. El flujo de visitantes ayuda a aumentar las oportunidades de ingresos. El impacto del empleo en los servicios de alimentación es regional y está relacionado con los cambios en la cantidad de restaurantes que están abiertos en comparación con los niveles prepandémicos, así como con la cantidad de trabajadores disponibles. La Figura 10 muestra datos recientes y comparaciones a nivel regional sobre las ventas sujetas a impuestos de servicios de alimentos desde el primer trimestre de 2019 hasta el primer trimestre de 2021. Tenga en cuenta que los resultados del Condado de Sonoma son una combinación de áreas profundamente vinculadas a los flujos de visitantes (Condado de San Francisco), pero también áreas que muestran signos de recuperación y reapertura más rápida (Condado de Solano).

Figura 10: Cambio en las ventas sujetas a impuestos para restaurantes y lugares para beber (servicios de alimentos), condados seleccionados y California, primer trimestre 2020 a primer trimestre 2021 y primer trimestre 2019 a primer trimestre 2021, % de cambio, dólares actuales



Fuente: Departamento de Administración de Impuestos y Tarifas de California (CDTFA) y EFA

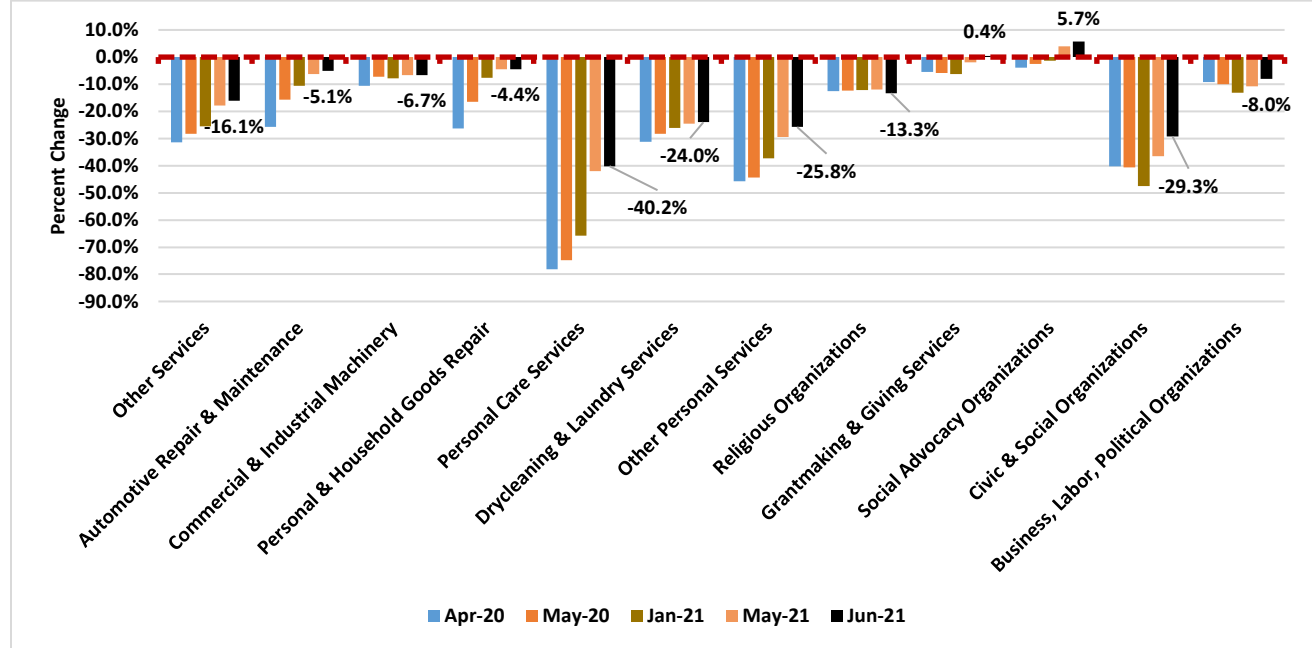
Otros servicios

- Trabajadores en junio de 2021 en el Condado de Sonoma = 6,100
- % de diferencia con respecto a los niveles de diciembre de 2019 a junio de 2021 = -14.1%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 3.3%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de junio de 2021 = 3.1%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = -100 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 5.9%

Debido a la naturaleza de algunos de estos servicios (clientes en estrecho contacto físico con proveedores de servicios u otros clientes), estas industrias y organizaciones también se vieron muy afectadas por la recesión de COVID-19. Incluidos en estos trabajos están los salones de belleza, los salones de uñas, los gimnasios, las asociaciones empresariales y civiles, así como las organizaciones religiosas. La Figura 11 muestra la combinación de industrias y organizaciones en este sector; la Figura 11 muestra la amplitud de los efectos sobre estas industrias en todo California (aún está surgiendo información detallada a nivel de condado).

Estos empleadores estuvieron entre las mayores pérdidas de empleos en términos de cambio porcentual en el Condado de Sonoma, California y los Estados Unidos. Las organizaciones locales sin fines de lucro del Condado de Sonoma brindan una gran cantidad de servicios para nuestros trabajadores de bajos ingresos y comunidades necesitadas. Durante las recesiones, las reducciones de la filantropía o los cambios en las donaciones a organizaciones sin fines de lucro y misiones específicas, o ambas, frente a las donaciones generales, comprometen los recursos generales disponibles. La preservación de la riqueza, basada en el aumento de los precios del mercado de la vivienda y las acciones desde abril de 2020, también puede ayudar a preservar las donaciones y la financiación de los donantes.

Figura 11: Empleos en otros servicios en California, cambio porcentual de diciembre de 2020 a junio de 2021, industrias y organizaciones seleccionadas en el sector de la industria de "Otros servicios"



Fuentes: California EDD y EFA

Resumen sobre los efectos en las industrias y la organización

El ocio y la hostelería, el comercio minorista (principalmente el comercio al menudeo en un establecimiento), la fabricación de bienes no duraderos (incluidos alimentos y bebidas) y la minería y la tala (no incluye la remediación de daños por incendios) son industrias que no se espera que se recuperen para 2024 a los niveles pre-pandémicos. Es probable que la atención médica, la construcción y los servicios profesionales den lugar a un aumento del empleo no agrícola de 3.2 por ciento, entre 2020 y 2024 (recuperación y expansión). Los datos resumidos en la sección Conclusión apuntan a industrias específicas donde es más probable que se formen cicatrices.

3b. Ocupaciones: Cambios en el empleo hasta 2024

Las ocupaciones son lo que hace la gente, no la industria u organización para la que trabaja el empleado. Estos datos y pronósticos ocupacionales son más perspectivas sobre la demanda laboral en relación con el desarrollo de la fuerza laboral en el Condado de Sonoma.¹ De manera similar a cómo consideramos los principales grupos de empleadores en el sector privado (excepto para la educación pública), cada categoría ocupacional principal muestra resultados recientes, comparaciones de datos, así como un pronóstico para 2024. Mostramos cinco categorías ("Cat #" en la Figura 20 en la Sección 5), ya que son las mismas categorías que utiliza la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense, de la Oficina del Censo y, por lo tanto, permiten comparaciones entre razas y el origen étnico, el género y el ingreso medio anual mientras que se desarrolla la recuperación económica y continúan surgiendo cuestiones de equidad y recuperación.

¹ Para obtener información más específica sobre los tipos de trabajos en cada una de estas categorías, consulte https://www.bls.gov/oes/current/oes_stru.htm.

(1) Ocupaciones en administración, negocios, ciencias y artes

- Trabajadores en diciembre de 2020 en el Condado de Sonoma = 60,060
- Niveles en mayo de 2020 = 48,930
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 24.4%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2020 = 26.0%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = +760 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 25.9%

Estas ocupaciones generalmente tienen tres características principales: (1) el trabajo se realiza en una oficina, laboratorio o algún entorno comercial de bienes raíces; (2) los empleos necesitan algún tipo de formación certificada, una licenciatura o ambos; y (3) como grupo, debido a los puestos de ciencia, administración y negocios, tienden a pagar salarios más altos que el salario medio del Condado de Sonoma. El desarrollo económico, especialmente si hay empresas científicas destinadas al crecimiento (incluido el diseño de dispositivos médicos), impulsa la demanda de estas ocupaciones en múltiples industrias y organizaciones. Más específicamente, esta categoría de ocupaciones incluye:

- Ocupaciones gerenciales;
- Ocupaciones de operaciones comerciales y financieras;
- Ocupaciones en informática y matemáticas;
- Ocupaciones de arquitectura e ingeniería;
- Ocupaciones en ciencias de la vida, físicas y sociales;
- Ocupaciones de servicios sociales y comunitarios;
- Ocupaciones legales;
- Instrucción educativa y ocupaciones de biblioteca; y
- Ocupaciones en artes, diseño, entretenimiento, deportes y medios.

(2) Ocupaciones de servicios

- Trabajadores en diciembre de 2020 en el Condado de Sonoma = 66,580
- Niveles en mayo de 2020 = 54,580
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 28.9%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de 2020 = 28.2%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = +2,500 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 29.5%

Esta categoría ocupacional incluye tanto a los empleados de servicios alimentarios como a los trabajadores de la salud. En lo que respecta a los empleadores de servicios de alimentos, la demanda de los trabajadores de restaurantes y minoristas es fundamental para apoyar a las personas capacitadas en trabajos de servicios de alimentos y bebidas. Esto también aplica a las instalaciones para eventos y entretenimiento que tienen necesidades constantes de servicio al cliente. El pronóstico para los trabajadores de la salud en el Condado de Sonoma sigue siendo sólido, donde el envejecimiento de la población y la necesidad de atraer y retener a los profesionales médicos sigue siendo una prioridad para el desarrollo de la fuerza laboral. La perspectiva pre-pandémica para estas ocupaciones para 2024 era mejor para las ocupaciones de atención médica que para los trabajos de restaurante y servicio de visitantes en el Condado de Sonoma; esos pronósticos han divergido aún más debido a la pandemia y al posterior enfoque de la recesión en los servicios alimentarios.

(3) Ventas y ocupaciones de oficina

- Trabajadores en diciembre de 2020 en el Condado de Sonoma = 46,605
- Niveles en mayo de 2020 = 42,420
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 21.9%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2020 = 20.2%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = -1,070 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 19.4%

Estas ocupaciones siguen en riesgo después de COVID-19 debido a cambios en el comercio minorista y otros entornos de ventas, así como al espacio de oficinas que no se utiliza en el mismo tamaño o tiempo previo a COVID-19. Se pronostican pérdidas de empleo por ocupación específica en esta categoría hasta 2024 para empleos minoristas y otros puestos en entornos minoristas (personal de ventas y cajeros). Los asistentes administrativos y los carteros también son ocupaciones que se prevé que perderán trabajadores en el Condado de Sonoma hacia 2024.1

(4) Ocupaciones de recursos naturales, construcción y mantenimiento

- Trabajadores en diciembre de 2020 en el Condado de Sonoma = 29,420
- Niveles en mayo de 2020 = 23,110
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 21.9%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de 2020 = 12.8%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = +1,660 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 13.3%

El panorama para este conjunto de ocupaciones, que son principalmente trabajos al aire libre y aquellos que están relacionados con la agricultura o la construcción, es la más grande para el Condado de Sonoma entre estas categorías ocupacionales más grandes. Es probable que el desarrollo de la fuerza laboral para estas ocupaciones tenga un rendimiento significativo para los empleadores del Condado de Sonoma. El mantenimiento de edificios, dependiendo de la evolución de la utilización de bienes raíces comerciales, puede tener alguna amenaza, pero esos trabajadores pueden dedicar su experiencia a ayudar a quienes trabajan desde casa o en otros entornos de bienes raíces comerciales.

(5) Ocupaciones de producción, transporte y movimiento de materiales

- Trabajadores en diciembre de 2020 en el Condado de Sonoma = 27,140
- Niveles en mayo de 2020 = 24,800
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a fines de 2019 = 11.5%
- Proporción del empleo total en el Condado de Sonoma a finales de 2020 = 11.8%
- Crecimiento previsto de 2020 a 2024 = +110 puestos de trabajo
- Proporción prevista del empleo total para 2024 = 11.6%

El panorama para estas posiciones, todas conectadas a través de un proceso de manufactura y logística, tiene una perspectiva sólida para 2024. La perspectiva depende del crecimiento continuo en alimentos y bebidas, bodegas y fabricación de dispositivos médicos, así como de la demanda logística general. El transporte y el almacenamiento experimentaron un aumento en los puestos de trabajo durante la recesión de COVID-19 en el Condado de Sonoma, desde de julio de 2021 específicamente para la entrega a domicilio, pero redujeron la demanda de trabajos de distribución en restaurantes y tiendas

minoristas más amplias debido a interrupciones en la cadena de suministro. Está previsto un crecimiento para 2024 y estas predicciones pueden ser bajas si los hogares se convierten en lugares de trabajo y los hogares cambian más el comercio minorista a los pedidos en línea y la entrega a domicilio en lugar de las tiendas físicas.

Resumen de cambios ocupacionales e importancia para el desarrollo de la fuerza laboral

El desarrollo económico y el desarrollo de la fuerza laboral están vinculados a través de la demanda ocupacional de trabajadores. Los anuncios de empleo son para ocupaciones y no para industrias. En última instancia, la financiación de los programas de formación prepara una mano de obra cualificada de los residentes regionales. Los viajeros que llegan al trabajo proporcionan una fuerza laboral regional en los condados del Norte de la Bahía, pero el Condado de Sonoma se encuentra entre los niveles más bajos en el Área de la Bahía de utilizar residentes fuera del condado como fuerza laboral adicional. Cómo trabaja la gente y cómo eso afecta a algunas ocupaciones e industrias más que a otras es una de las grandes preguntas planteadas a los empleadores en el futuro. La siguiente sección muestra investigaciones recientes en el ámbito nacional sobre este tema para ayudar a nuestra evaluación de riesgos más adelante. Los salarios en realidad aumentaron de 2020 a 2021, lo que sugiere que los empleadores lucharon por encontrar trabajadores en los inicios de la reapertura de la economía después de la recesión. Los cambios ocupacionales en 2020 siguieron a industrias que cerraron debido a problemas de salud del condado y del estado, o empleadores que reabrieron más lentamente que otros o una combinación.

Aumento del ROI de la financiación ARPA: Impactos económicos y multiplicadores

Los datos de la Sección 3 que se muestran arriba apuntan a posibles efectos a mediano plazo o de cicatrización de los trabajos perdidos en 2020 por parte del empleador o de ocupaciones específicas. La Sección 5 proporciona datos resumidos sobre empleadores y ocupaciones para identificar riesgos y recomendar cómo distribuir los fondos de ARPA. La Figura 12 proporciona otro punto de datos por sector de empleador. Estos datos muestran dónde invertir fondos ARPA puede tener los mayores impactos económicos basados en el multiplicador, o “ganancia por cada dólar” en términos de inversión en aquellas industrias que generan demanda en otras industrias. En teoría, cuanto mayor sea el multiplicador, mayores serán los efectos de la inversión ARPA en todo el condado.

Las últimas estimaciones de IMPLAN® (consulte www.implan.com para obtener más información) para el Condado de Sonoma muestran los siguientes “multiplicadores” o ingresos adicionales generados por \$1 de nuevos ingresos en esas industrias de impuestos pagados netos. Si pensamos en el financiamiento de ARPA como una infusión del gasto público específico para una industria, los datos de la Figura 12 actúan como una guía adicional de cómo el financiamiento de ARPA puede tener el mayor beneficio al analizar consideraciones más amplias en la Sección 4.

Figura 12: Efectos multiplicadores a partir de 2020 por \$1 de inversión por sector industrial, Condado de Sonoma

Industria	\$1 obtiene \$X de efectos	Industria	\$1 obtiene \$X de efectos
Agricultura, silvicultura, pesca y caza	\$1.24	Inmobiliaria, alquiler y arrendamiento	\$1.32
Minería	\$1.51	Servicios profesionales y técnicos	\$1.31
Servicios públicos	\$1.30	Gestión de empresas e iniciativas	\$1.27
Construcción	\$1.23	Servicios administrativos y de residuos	\$1.30
Manufactura	\$1.29	Servicios educativos	\$1.30
Comercio al por mayor	\$1.35	Asistencia sanitaria y social	\$1.25
Comercio al por menor	\$1.29	Arte, entretenimiento y recreación	\$1.42
Transporte y almacenaje	\$1.29	Servicios de alojamiento y alimentación	\$1.29
Información	\$1.41	Otros servicios, ej. administrador público	\$1.23
Finanzas y seguros	\$1.65	Inmobiliaria, alquiler y arrendamiento	\$1.32

Fuentes: IMPLAN® y EFA

Es importante ver estos multiplicadores como declaraciones de cambios en los ingresos, no como empleos. Las preocupaciones sobre la expansión o preservación del empleo, especialmente cuando los grupos subrepresentados pueden haber experimentado menos equidad en la recuperación, por lo contrario, pueden tener más beneficios económicos y sociales que los simples aumentos de ingresos, como se muestra en la Figura 12. Echemos ahora un vistazo a consideraciones más amplias y previsiones.

4. Consideraciones más amplias y pronósticos del Condado de Sonoma

Cuando se pierden puestos de trabajo, especialmente de manera general como con COVID-19, a veces las fortalezas locales pueden ayudar a equilibrar las pérdidas y también ayudar en la recuperación económica. En los casos en que la recuperación económica no sea tan rápida en algunas industrias que en otras, las fortalezas locales durante tiempos normales pueden afectar la economía.

Cambios en las comunidades y ocupaciones de las comunidades BIPOC

Dada la exposición al riesgo prepandémico y el pronóstico para esas ocupaciones, la Figura 13 proporciona una forma de ejemplo de seguir el progreso de las comunidades BIPOC en términos de la demanda laboral. Categóricamente, esto se refiere a las comunidades negras, indígenas y gente de color, o grupo BIPOC (por sus siglas en inglés). Una preocupación tanto para el desarrollo de la fuerza laboral como para el desarrollo económico, los defensores de la comunidad y los funcionarios electos por igual son los efectos de la recesión de COVID-19, que pueden ser diferenciales en grupos socioeconómicos, raciales y étnicos específicos. La Figura 13 muestra un "mapa de calor", donde las ocupaciones por raza y origen étnico muestran riesgos potenciales basados en el pronóstico para 2024, que se muestra en la Figura 14. La forma de leer la Figura 13 es que cada celda roja es una categoría de ocupación donde una combinación de salarios relativamente bajos (por debajo de la media del condado) y hubo al menos una pérdida de empleos de 10 por ciento entre mayo de 2019 y mayo de 2020 (las etapas iniciales de la recesión de COVID-19). La combinación de trabajadores BIPOC versus trabajadores blancos por categoría de trabajo, tanto para el Condado de Sonoma como para California, proporciona

información comparativa sobre los trabajos que realizan los trabajadores que se identifican como parte de las comunidades BIPOC, hasta mayo de 2019 (prepandémica).

Figura 13: Mapa de Calor de la comunidad BIPOC, riesgo ocupacional de los niveles de empleo previos a la pandemia y pronósticos posteriores a la pandemia combinados (las celdas rojas representan un riesgo creciente), datos de 2019, salario medio de 2021 y cambio en la demanda laboral.

Totales	California Blancos	Sonoma Blancos	California BIPOC	Sonoma BIPOC	Sonoma Salario medio 2021	Cambio de empleos Segundo trimestre 2019 a ST 2020 (%)
Salario total y medio del condado	59.5%	72.9%	40.5%	27.1%	\$23.18	-6.8%
Gerencia	67.4%	83.6%	32.6%	16.4%	\$54.96	-3.3%
Operaciones empresariales y financieras	60.8%	84.6%	39.2%	15.4%	\$35.96	1.9%
Computación y matemáticas	47.1%	84.6%	52.9%	15.4%	\$42.79	-2.4%
Arquitectura e ingeniería	54.3%	72.0%	45.7%	28.0%	\$47.53	-12.2%
Ciencias de la vida, físicas y sociales	61.4%	80.0%	38.6%	20.0%	\$41.43	8.3%
Servicio social y comunitario	61.6%	92.1%	38.4%	7.9%	\$24.74	-3.1%
Legal	72.3%	89.2%	27.7%	10.8%	\$53.21	-11.1%
Instrucción educativa y biblioteca	69.1%	79.0%	30.9%	21.0%	\$27.78	-6.1%
Arte, diseño, entretenimiento, deportes y medios	69.3%	86.6%	30.7%	13.4%	\$30.66	-7.3%
Profesionales sanitarios y técnicos	52.3%	73.8%	47.7%	26.2%	\$48.73	7.2%
Asistencia sanitaria	48.8%	65.9%	51.2%	34.1%	\$17.61	4.2%
Servicios de protección	59.6%	72.5%	40.4%	27.5%	\$24.51	0.9%
Relacionados con la preparación y el servicio de alimentos	55.1%	61.2%	44.9%	38.8%	\$15.32	-20.5%
Limpieza y mantenimiento de edificios y terrenos	55.2%	43.9%	44.8%	56.1%	\$18.28	-4.3%
Servicio y cuidado personal	56.2%	61.6%	43.8%	38.4%	\$16.38	-20.5%
Ventas y afines	62.5%	75.4%	37.5%	24.6%	\$19.68	-12.0%
Apoyo administrativo y de oficina	58.7%	78.4%	41.3%	21.6%	\$22.69	-10.6%
Agricultura, pesca y silvicultura	62.4%	37.6%	37.6%	62.4%	\$17.71	-6.3%
Construcción y extracción	63.5%	68.7%	36.5%	31.3%	\$31.04	0.2%
Instalación, mantenimiento y reparación	62.9%	63.7%	37.1%	36.3%	\$27.43	-5.5%
Producción	53.9%	65.6%	46.1%	34.4%	\$19.04	-6.8%
Transporte y mudanza de material	54.3%	63.0%	45.7%	37.0%	\$18.47	-5.8%

Fuentes: Oficina del Censo y EFA

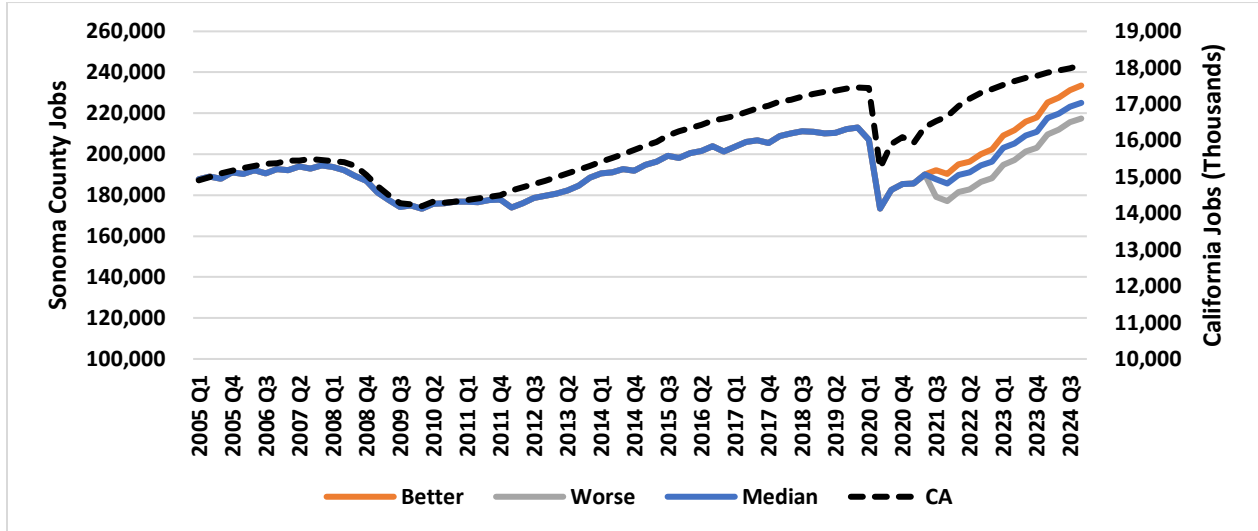
Siguen surgiendo datos en cuanto a los resultados a nivel de condado y estado para los grupos subrepresentados, aunque los datos a nivel nacional brindan algunas ideas.

Pronósticos actualizados para el Condado de Sonoma hasta 2024

La Figura 14 proporciona el pronóstico resumido por los principales sectores industriales, actualizado a partir de 2020. Muchos de los principales sectores preocupantes siguen siendo: ocio y hostelería, tiendas minoristas, gobierno (incluida la educación pública) y trabajadores administrativos. Hasta junio de 2021 (los últimos datos disponibles hasta julio de 2021), podemos ver las ganancias que han sido logradas a medida que la economía del condado se recupera, y qué tan lejos quedan algunas industrias de recuperar el volumen de trabajadores del cuarto trimestre de 2019. La Figura 14 resume los pronósticos de empleo no agrícola para los escenarios del Condado de Sonoma y el pronóstico de California, del Departamento de Finanzas de California. Este pronóstico para 2024 ha mejorado con respecto al pronóstico de EFA para el Condado de Sonoma en 2020, por lo que es probable que el Condado de

Sonoma regrese a su nivel de empleo anterior a la pandemia para 2023, en comparación con 2024 (un año antes que el pronóstico de 2020 para el resultado medio o la línea azul).

Figura 14: Datos reales y pronósticos de empleo de California y del Condado de Sonoma, número de empleados no agrícolas (Condado de Sonoma) y miles de empleados no agrícolas (California)



Fuentes: Departamento de Finanzas de California y EFA

Elementos e inquietudes del pronóstico medio:

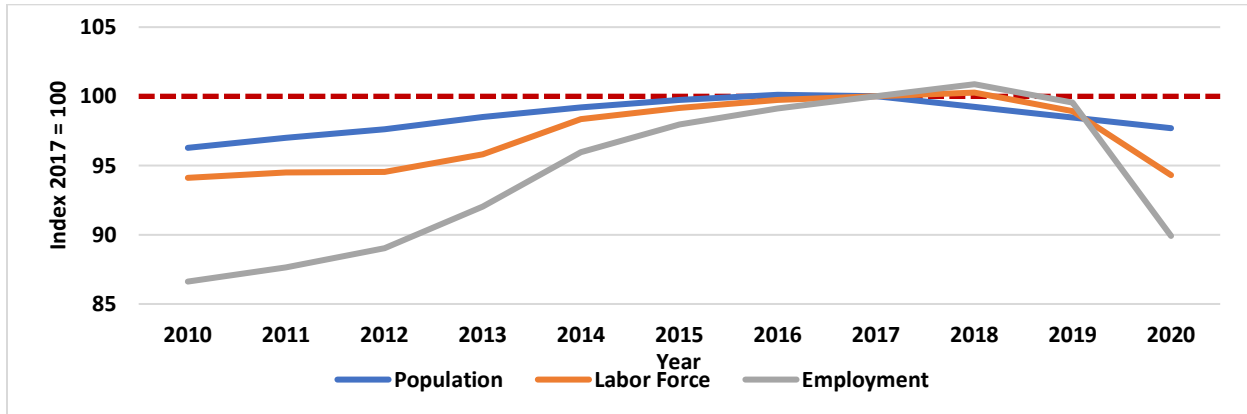
- Los empleadores de la construcción y de servicios profesionales son las principales áreas de crecimiento para el empleo en todo el condado;
- La lenta recuperación en el comercio minorista, los servicios administrativos, la educación, el ocio y la hostelería (turismo y hoteles, bares y restaurantes) y otros servicios arrastran a la economía local hasta 2024;
- Estas previsiones asumen que no existen políticas sociales adicionales que reduzcan el impulso de la recuperación, como nuevas órdenes generales para el refugio en casa (puede haber preocupaciones específicas de la industria en el comercio minorista, la hospitalidad y otros servicios de 2020 a 2024); y
- Las economías nacional y estatal se recuperan según las proyecciones mostradas en la Sección 2 anterior.

Pronóstico de datos de población residencial active

El cambio en la fuerza laboral local sigue siendo alarmante hasta junio de 2021. Debido a que el Condado de Sonoma ha perdido población desde 2018 (después del Incendio de Tubbs en 2017, ha habido niveles de población más bajos estimados por el Departamento de Finanzas de California y la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense de la Oficina del Censo). La población activa es la suma de empleados y desempleados que buscan trabajo activamente; sabemos que estos datos subestiman el número de trabajadores disponibles para trabajar; algunos trabajadores no se cuentan oficialmente en la fuerza laboral debido a la jubilación o al desaliento para conseguir otro empleo, pero pueden aceptar un trabajo si se les ofrece. La Figura 15 compara el cambio de población y el cambio de la fuerza laboral desde 2010. Condado de Sonoma. Tenga en cuenta que después de 2017, la población, la fuerza laboral

y el empleo mostraron una tendencia a la baja y las pérdidas se vieron exacerbadas por la recesión de COVID-19

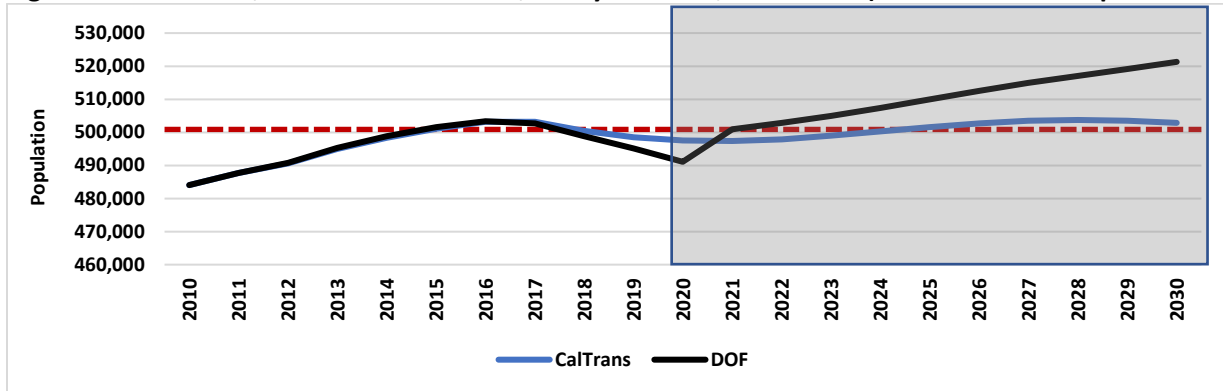
Figura 15: Población, fuerza laboral y empleo del Condado de Sonoma, 2010-2020, índice 2017 = 100



Fuente: Departamento de Finanzas de California, EDD de California y EFA

Los niveles de la fuerza laboral son difíciles de pronosticar a nivel estatal y nacional (mucho más a nivel de condado o ciudad), aunque las estimaciones de la población local generalmente impulsan esos pronósticos. Dos pronósticos para el Condado de Sonoma hasta 2050 son del Departamento de Finanzas de California y del Departamento de Transporte de California (CalTrans). Observe cuán separados están estos contra los pronósticos de empleo en la Figura 16. Tales pronósticos divergentes insertan incertidumbre en la fuerza laboral futura.

Figura 16: Población, Condado de Sonoma, DOF y CalTrans, 2010-2030 (área sombreada = pronóstico)



Fuentes: Departamento de Finanzas de California, Departamento de Transporte y EFA de California

Trabajar desde casa y la reapertura de la economía

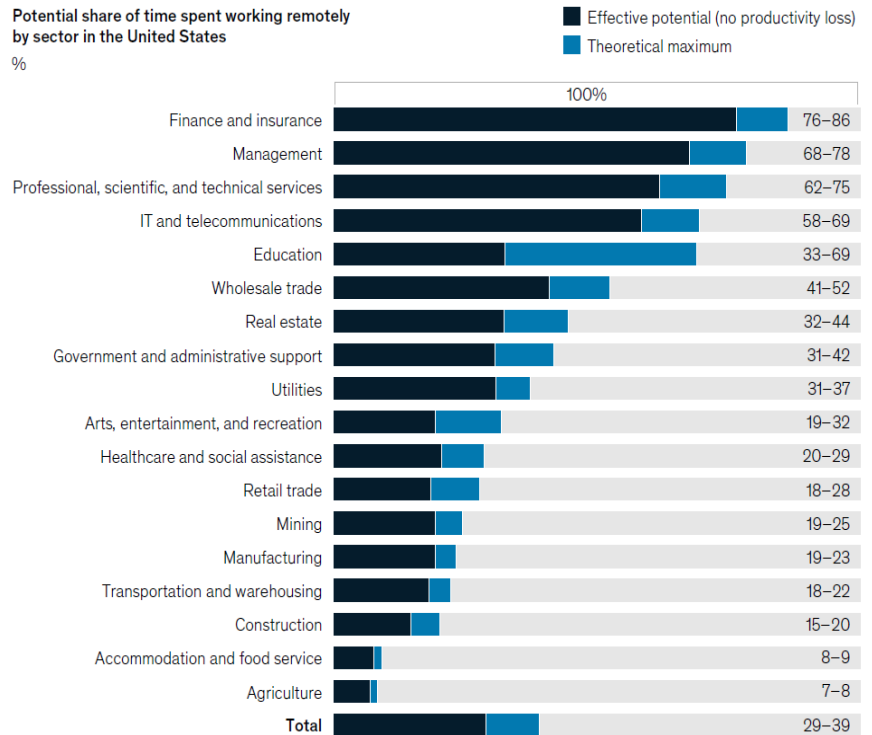
La forma en que los empleadores en el Condado de Sonoma se ven afectados por COVID-19 a mediano plazo depende en cierta medida de cómo trabajan las personas. A corto plazo (hasta 2022), los profesionales del desarrollo económico y de la fuerza laboral en el Condado de Sonoma deben esperar una incertidumbre y un movimiento continuos. Para 2023, se deben establecer nuevos entornos de trabajo y sugerir cómo funcionarán los patrones de viaje y cómo habrá cambios en las oportunidades de negocios durante el día con algunos empleados prepandémicos ahora trabajando desde casa.

Históricamente, el Condado de Sonoma tiene un gran nivel de trabajadores disponibles que provienen de los mismos residentes

del Condado de Sonoma, y que forman parte de la fuerza laboral. No todos esos trabajos se realizan fácilmente en casa, o más específicamente fuera de la oficina. Utilizamos un estudio reciente de McKinsey and Company como resumen de la investigación sobre la portabilidad del empleo en la industria (Figura 17). La mayoría de los trabajos portátiles se encuentran en industrias de servicios profesionales. Sin embargo, hay muchas ocupaciones en las que los trabajos son portátiles según la forma en que apoyan trabajos que pueden no ser tan portátiles. La forma en que los trabajadores que viajan diario al trabajo ayudan a mantener la economía del Condado de Sonoma es discutible, dado que una proporción relativamente grande de los puestos laborales en el condado están ocupados por residentes del condado. Los datos sobre los empleados viajeros en general no incluyen a los autónomos, que generalmente se consideran residentes que trabajan localmente.

En el aspecto ocupacional, McKinsey (2021) consideró las siguientes suposiciones cuando mira hacia el 2030. Si bien el estudio de EFA se extiende principalmente al 2024, deberíamos esperar que cualquier tendencia hacia el 2030 se considere que comience a principios de la década y se materialice a lo largo de la década, y no aparecer repentinamente después de 2025. La Figura 18 resume las perspectivas en McKinsey (2021) para las ocupaciones.

Figure 17: Industry Level Considerations of Working from Home

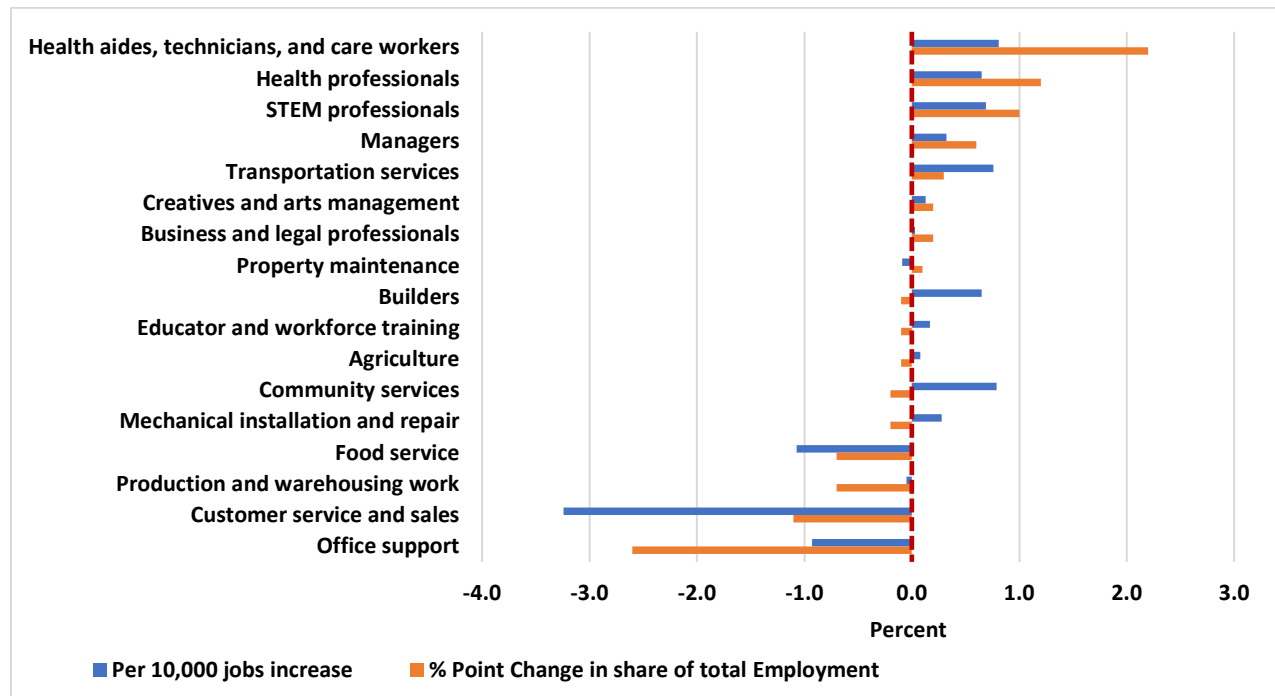


Note: The theoretical maximum includes all activities not requiring physical presence on-site; the effective potential includes only those activities that can be done remotely without losing effectiveness. Model based on more than 2,000 activities across more than 800 occupations.

Source: McKinsey Global Institute analysis

- **Mayor trabajo remoto y reuniones virtuales/reducción de viajes de negocios:** Este resultado tiene efectos potencialmente negativos sobre la demanda de bienes raíces comerciales, la demanda de servicios de restaurantes y de servicios de alimentos, la demanda de la industria de pernoctaciones y muchas otras industrias en términos de la capacidad de empleo anterior a COVID;
- **Cambios al comercio electrónico y otras transacciones virtuales:** Los cambios que tuvieron lugar durante COVID-19 en términos de venta minorista con entrega a domicilio no se desvanecerán y pueden expandirse rápidamente, lo que afecta a los empleos minoristas y los bienes raíces comerciales, así como el almacenamiento y transporte regional, empleos y espacio;
- **Adopción más rápida de la automatización y la inteligencia artificial (IA):** Si bien algunos empleos corren más peligro de ser reemplazados por algoritmos o máquinas, o ambos, es importante que todas las ocupaciones reconozcan que COVID-19 puede tener muchos emprendedores que buscan reemplazar empleos con inteligencia informática basada en incentivos económicos: ningún trabajo está 100 por ciento a salvo del reemplazo de la máquina

Figura 18: Necesidades de pronóstico de desarrollo de la fuerza laboral para 2030, cambios por ocupación principal, cambios por cada 10,000 puestos ocupados y cambio en puntos porcentuales en el empleo total



Fuente: McKinsey (2021)

Ejemplos emergentes e inquietudes

Los condados de todo el estado de California están teniendo muchos debates políticos y sociales sobre el uso de los fondos ARPA. En condados como Tuolumne, se está considerando proporcionar una parte de los fondos ARPA como tarjetas de débito locales a los residentes locales, donde solo pueden gastar esos dólares en negocios locales con sede en el Condado de Tuolumne. El Condado de Los Ángeles está

considerando usar una tarjeta de puntuación de equidad y destinar fondos a las áreas más vulnerables (principalmente áreas con una mayoría de hogares BIPOC), incluidas las empresas propiedad de BIPOC. La Conferencia Nacional de Legislaturas Estatales (NCSL, por sus siglas en inglés) tiene una base de datos en la que se pueden realizar búsquedas sobre cómo los estados que han tomado decisiones sobre la financiación de ARPA tienen la intención de gastar los dólares. Existe una amplia gama de ejemplos, la mayoría de los cuales son usos clásicos de tales fondos federales: préstamos para pequeñas empresas enfocados en aquellas industrias más afectadas por la recesión; financiamiento de programas de capacitación para aquellas ocupaciones con demanda prevista, pero con dificultad para contratar ahora; y expandir la mercadotecnia, especialmente entre los residentes locales para comprar bienes y servicios de empresas de propiedad local.

5. Conclusiones

¿Cuáles son las industrias más vulnerables para 2024?

Dabido a los anteriores datos y el impulso de recuperación en el Condado de Sonoma hasta junio de 2021, así como los pronósticos estatales y nacionales, podemos resumir para enfocarnos en las industrias más vulnerables (**en rojo**) en el Condado de Sonoma. La recuperación a nivel industrial de la recesión de COVID-19 en la economía del Condado de Sonoma hasta junio de 2021 sigue las tendencias estatales y nacionales en general; industrias como el ocio y la hostelería, y otros servicios, siguen estando muy por debajo de los niveles de empleo preandémicos. La Figura 19 también incluye un Cociente de Ubicación (CU), o la proporción del nivel de empleo local de una industria como porcentaje del empleo total del área local con la misma proporción de un área de comparación más grande (California). Las industrias que tienen una fuerza económica relativa son sugeridas por CU mayores que 1; dichas CU pueden representar tanto las fortalezas económicas locales como el riesgo local. Los datos de resumen de la Figura 19 incluyen:

- Capacidad para trabajar desde casa (de McKinsey and Company);
- Reducción porcentual en el número de empleos desde diciembre de 2019 hasta junio de 2021 (los datos más recientes);
- Cambio porcentual pronosticado en el empleo hasta 2024, desde diciembre de 2019;
- Cociente de Ubicación en el Condado de Sonoma (un CU más grande significa más apoyo económico para la industria).

Figura 19: Resumen de datos de la industria y la organización, Condado de Sonoma, hasta junio de 2021

Industria	Trabajos junio 2021	Cambio de empleo dic. 2019 a jun. 2021	% de cambio de dic. 2019 a jun. 2021	CU (como medida inversa del riesgo local), 2019	Probabilidad de trabajar desde casa	% cambio dic. 2019 a dic. 2024
Servicios de alojamiento y alimentación	17,200	-4,600	-21.1%	1.06	9	-9.1%
Servicios educativos	1,400	-1,000	-41.7%	0.52	33	-7.3%
Gestión administrativa y de residuos	11,300	-500	-4.2%	0.86	31	-0.3%
Arte, entretenimiento y recreación	3,500	-500	-12.5%	1.01	19	1.0%
Gestión de empresas	2,200	0	0.0%	0.71	68	2.0%
Asistencia sanitaria y social	32,400	-1,000	-3.0%	1.14	20	2.5%
Transporte, logística y servicios públicos	4,200	0	0.0%	0.98	25	3.0%
Inmobiliaria, alquiler y arrendamiento	3,100	-900	-22.5%	1.10	32	3.0%
Recursos naturales (minería y explotación forestal)	200	0	0.0%	0.74	19	4.6%
Finanzas y seguros	4,300	-400	-8.5%	0.72	76	5.6%
Gobierno	27,300	-2,200	-7.5%	0.94	31	5.7%
Otros servicios	6,100	-1,000	-14.1%	1.02	25	7.1%
Manufactura	22,100	-800	-3.5%	1.46	19	7.1%
Comercio al por menor	23,000	-1,200	-5.0%	1.21	18	9.6%
Comercio al por mayor	7,400	-200	-2.6%	0.91	41	9.9%
Información	2,200	-400	-15.4%	0.38	52	11.1%
Construcción	16,100	300	1.9%	1.54	15	11.6%
Servicios profesionales, científicos y tecnológicos	9,400	-100	-1.1%	0.59	68	13.2%
Agricultura	6,600	200	3.1%	1.19	7	17.3%

Fuentes: California EDD, EMSI, EFA (los datos están ajustados por temporada)

Debido a que los empleadores contratan para trabajos específicos, el uso de los fondos de ARPA también puede ser para capacitar o apoyar ocupaciones específicas que permanecen disponibles en el Condado de Sonoma.

¿Cuáles son las ocupaciones más vulnerables para 2024?

El aspecto crítico de las ocupaciones vulnerables es donde puede ser necesario el apoyo al desarrollo de la fuerza laboral. Vulnerable no significa necesariamente un fuerte retorno de la inversión para el desarrollo de la fuerza laboral. La Figura 20 muestra dónde puede estar la demanda proyectada por ocupación de dos fuentes, una antes de la pandemia y otra después de la pandemia. Los datos de la Figura 20 proporcionan ocupaciones que están en riesgo (**en rojo**) sin mayor desarrollo de la fuerza laboral dados los datos y pronósticos que tenemos hasta julio de 2021. La demanda reducida de ocupaciones específicas puede conducir a cambios en las habilidades disponibles en el ámbito local (por la falta de programas para capacitación debido a la falta de demanda regional, trabajadores que abandonan el área, o ambos). Estos datos resumidos en la Figura 20 incluyen (con "Cat #" refiriéndose a las categorías en la Sección 3b anterior):

- Cambio porcentual en los empleos de mayo de 2019 a mayo de 2020 (los datos más recientes);
- Cambio porcentual en los empleos de mayo de 2020 a diciembre de 2024 (pronosticado);
- Cociente Ocupacional (CO) en el Condado de Sonoma (CO más grande significa más apoyo económico para la industria, teoría similar a la CU para las industrias).

Figura 20: Ocupaciones (lo que hace la gente) y demanda de empleo, ordenado por cambio porcentual de 2020 a 2024

Cat #		2020	Cambio de empleos desde 2019	% cambio 2019-20	Cambio 2020-2024	% cambio 2020-24	Cociente Ocupacional (CO)
	Total de todas las ocupaciones	193,830	-14,040	-6.8%	3,940	2.0%	
(2)	Asistencia sanitaria	12,000	480	4.2%	1,850	15.4%	1.02
(4)	Construcción y extracción	13,290	20	0.2%	1,320	9.9%	1.34
(1)	Servicio social y comunitario	4,090	-130	-3.1%	350	8.6%	1.34
(2)	Limpieza y mantenimiento de edificios y terrenos	6,970	-310	-4.3%	480	6.9%	1.18
(1)	Legal	1,040	-130	-11.1%	70	6.7%	0.58
(2)	Servicio de protección	3,300	30	0.9%	200	6.1%	0.64
(1)	Ciencias de la vida, físicas y sociales	1,830	140	8.3%	100	5.5%	1.06
(2)	Profesionales de la salud y técnicos	10,730	720	7.2%	490	4.6%	1.84
(4)	Agricultura, pesca y silvicultura	3,410	-230	-6.3%	130	3.8%	1.34
(4)	Instalación, mantenimiento y reparación	6,410	-370	-5.5%	210	3.3%	0.63
(1)	Computación y matemáticas	3,230	-80	-2.4%	80	2.5%	0.53
(1)	Gestión	12,160	-410	-3.3%	250	2.1%	0.97
(1)	Arquitectura e ingeniería	3,020	-420	-12.2%	60	2.0%	1.81
(5)	Transporte y mudanza de material	14,030	-860	-5.8%	230	1.6%	0.74
(1)	Operaciones comerciales y financieras	10,070	190	1.9%	110	1.1%	0.83
(5)	Producción	10,770	-790	-6.8%	-130	-1.2%	1.09
(2)	Servicio y cuidado personal	4,390	-1,130	-20.5%	-60	-1.4%	0.91
(3)	Apoyo administrativo y de oficina	22,350	-2,650	-10.6%	-340	-1.5%	0.81
(1)	Instrucción educativa y biblioteca	11,450	-750	-6.1%	-230	-2.0%	1.47
(1)	Arte, diseño, entretenimiento, deportes y medios	2,040	-160	-7.3%	-40	-2.0%	0.62
(2)	Relacionados con la preparación y el servicio de alimentos	17,190	-4,430	-20.5%	-460	-2.7%	1.57
(3)	Ventas y afines	20,070	-2,740	-12.0%	-730	-3.6%	0.99

Fuentes: California EDD, Occupational Employment and Wages Statistics (OEWS), EMSI y EFA

Una premisa de este estudio es que la asignación de fondos ARPA recaería en una combinación de actividades económicas y de desarrollo de la fuerza laboral. Ahora consideramos formas de filtrar las opciones de asignación en función de nuestros hallazgos.

Recomendaciones para el uso de los fondos

Se espera que la Ley del Plan de Rescate Estadounidense de 2021 (ARPA, por sus siglas en inglés) proporcione aproximadamente \$96 millones al Condado de Sonoma. Una parte será asignada al desarrollo económico y de la fuerza laboral, para ayudar a los empleadores a mantenerse económicamente estables en un futuro próximo. No es necesario que el rendimiento de la financiación sea igual a lo que se paga, pero la premisa de la financiación debería ser que la economía del condado genere al menos la misma ganancia, a partir del costo de la financiación. Las industrias y ocupaciones que corren mayor riesgo pueden considerarse de dos maneras: (1) la necesidad más a corto plazo; o (2) áreas con mayor riesgo a mediano plazo.

Las empresas que buscan financiación deben sugerir cuál puede ser su plan de negocios durante los próximos tres años: ¿cómo utilizarían la financiación? Si bien la exigencia política puede impulsar la toma de decisiones, la prudencia económica sugiere algo más que un modelo de orden de llegada. Los criterios de ejemplo incluyen:

1. La empresa a financiar tiene un plan de negocios viable con proyecciones financieras viables hasta 2024;
2. Negocio con sede en el Condado de Sonoma;
3. Los efectos multiplicadores del gasto ARPA en esa industria apoyan un nivel relativamente grande de ingresos adicionales (ganancia por dólar);
4. El negocio sirve a las comunidades BIPOC y no excluye su apoyo;
5. El riesgo de que esta industria siga siendo competitiva hasta 2024 es relativamente bajo, especialmente si se proporciona financiación;
6. Las empresas utilizan a residentes locales como fuerza laboral; y
7. El negocio está en una industria específica según la planeación estratégica de EDB del Condado de Sonoma.

Las ocupaciones a capacitar, por lo tanto, los centros de capacitación o los especialistas en desarrollo de la fuerza laboral que buscan financiamiento, también deben proporcionar un plan para que los nuevos trabajadores se adapten a la creciente demanda. Deben aplicarse criterios similares:

1. Ocupaciones con demanda creciente debido a los efectos de sombra de COVID-19 entre 2021 y 2024;
2. Ocupaciones flexibles entre múltiples industrias;
3. Las ocupaciones específicas de una industria deben tener una previsión de aumento de puestos de trabajo hasta 2024 para su financiación; y
4. Las ocupaciones específicas de una industria pueden tener un riesgo creciente si la automatización reemplaza el empleo o si existen riesgos continuos de COVID-19 y variantes que pueden afectar la contratación para dichos trabajos.

6. Referencias

Bureau of Labor Statistics (2021), "Quarterly Census of Employment at Wages", consultado en <https://www.bls.gov/cew/>

Departamento de Finanzas de California (2021) "May Revise Forecast (MR)", disponible en http://www.dof.ca.gov/Forecasting/Economics/Eco_Forecasts_Us_Ca/

Departamento de Administración de Impuestos y Tarifas de California (2021) "Ventas sujetas a impuestos hasta el primer trimestre de 2021", consultado en <https://www.cdtfa.ca.gov/dataportal/catalog.htm?category=Taxable%20Sales%20in%20California>

Departamento de Desarrollo del Empleo de California (2021) "Labor Market Information", accesible en <https://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/>

Oficina del Censo (2021) "Building Permit Survey", consultado en <https://www.census.gov/construction/bps/>

Oficina del Censo (2021) "Ocupaciones por raza y origen étnico", consultado en <http://data.census.gov>

LED de la Oficina del Censo (2021) "Quarterly Workforce Indicators", consultado en <https://ledextract.ces.census.gov/static/data.html>

Oficina de Presupuesto del Congreso (2021) "Actualización de las perspectivas económicas", consultado en <https://www.cbo.gov/publication/56442>

Biblioteca de recursos de modelos económicos (EMSI) (2021), "Sonoma County", accesible en <https://www.economicmodeling.com>

McKinsey and Company (2021) "El futuro del trabajo después de COVID-19", consultado en <https://mck.co/3lIk9gr>

National Council of State Legislatures (2021) "ARPA State Fiscal Recovery Fund Allocations", disponible en <https://www.ncsl.org/research/fiscal-policy/arpa-state-fiscal-recovery-fund-allocations.aspx>

Rama de la Reserva Federal de Filadelfia (2021), "Encuesta de pronosticadores profesionales", consultado en <https://www.philadelphiafed.org/research-and-data/real-time-center/survey-of-professional-forecasters>

Smith Travel Research (2021) "Market Trends, Sonoma County", datos proporcionados por Sonoma County Tourism (SCT), <https://www.sonomacounty.com/>

Rama de la Reserva Federal de St. Louis (2021), "Base de datos FRED", consultado en <https://fred.stlouisfed.org/>